



RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO 2025

**Somando esforços.
Multiplicando resultados.**

DIRETORIA 2025

PRESIDENTE

Régis Fonseca Alves

Secretário Municipal da Saúde de Gravataí

1º VICE-PRESIDENTE

Délcio Stefan

Secretário Municipal da Saúde de Santa Rosa

2º VICE-PRESIDENTE

Daiane Desingrini

Secretária Municipal de Nova Boa Vista

1ª SECRETÁRIA

Fernando Ritter

Secretário Municipal da Saúde de Porto Alegre

2º SECRETÁRIA

Bruna Somagal Palavro

Secretária Municipal da Saúde de Alto Feliz

1ª TESOUREIRA

Guilherme Ribas

Secretário Municipal de Santa Maria

2º TESOUREIRO

Grazieli Juliana Priebe

Secretária Municipal da Saúde de Candelária

DIRETORIA AMPLIADA (REPRESENTANTES REGIONAIS)

REGIÃO 2 - VERDES CAMPOS

Titular: Raquel Mendonça Menezes (São Pedro do Sul)

Suplente: Sabrina Santos Wegner Schroder (São Sepé)

REGIÃO 2 - ENTRE RIOS

Titular: Silvana de Oliveira Silva (Santiago)

Suplente: Gabriela da Silva Zuquetto (São Vicente do Sul)

REGIÃO 3 - FRONTEIRA OESTE

Titular: Andressa Chaves Deobald (Itaqui)

Suplente: Heili Matilde Temp (Alegrete)

REGIÃO 4 - BELAS PRAIAS

Titular: Marta Ana Kohn Hettwer (Arroio do Sal)

Suplente: Neusa Maria Machado Ouriques (Torres)

REGIÃO 5 - BONS VENTOS

Titular: Magda Regina Dorr (Imbé)

Suplente: Davi Jone Andriotti Fraga (Caará)

REGIÃO 6 - PARANHANA

Titular: Vinicio Jair Wallauer (Igrejinha)

Suplente: Juliano Paz (São FCO de Paula)

REGIÃO 7 - VALE DOS SINOS

Titular: Yuri de Campos (Estância velha)

Suplente: Nilton Jose Tavares (Dois Irmãos)

REGIÃO 8 - VALE DO CAÍ/ METROPOLITANA

Titular: Gilson Abreu de Menezes (Esteio)

Suplente: Cargo Vago

REGIÃO 9 - CARBONÍFERA/ COSTA DOCE

Titular: Ederson Pizio Lopes (São

Jerônimo)

Suplente: Thiago Huber Martins (Cristal)

REGIÃO 10 - POA/METROPOLITANA

Titular: Bianca Breier dos Santos (Cachoeirinha)

Suplente: Régis Fonseca (Gravataí)

REGIÃO 11 - SETE POVOS DAS MISSÕES

Titular: Maikel Fabiano Franca de Moraes (São Miguel das Missões)

Suplente: Aristeu Kunrath (Guarany das Missões)

REGIÃO 12 - PORTAL DAS MISSÕES

Titular: Sandra Andressa Davila Souza (Cruz Alta)

Suplente: Vanderlei Ribas da Silva Junior (Boa Vista do Cadeado)

REGIÃO 13 - REGIÃO DA DIVERSIDADE

Titular: Marcio Stransburger (Ijuí)

Suplente: Sheila Tatiana Rolim (Inhacorá)

REGIÃO 14 - FRONTEIRA NOROESTE

Titular: Mariele Ines Schneider Andres (Boa Vista do Buricá)

Suplente: Vanessa Zarth Dannenhauer (Horizontalina)

REGIÃO 15 - CAMINHO DAS ÁGUAS

Titular: Dorivala Walfrid Werkha (Planalto)

Suplente: Suzan Cristini Milani (Frederico Westphalen)

REGIÃO 16 - ALTO URUGUAI GAÚCHO

Titular: Rosane Detofol (Marcelino Ramos)

Suplente: Dirceu Agostinho Fabiani (Barra do Rio Azul)

REGIÃO 17 - REGIÃO DO PLANALTO

Titular: Jerusa Menegaz (Victor Graeff)

Suplente: Liliane Kraemer Erpen (Não me Toque)

REGIÃO 18 - REGIÃO DA ARAUCÁRIAS

Titular: Cristiano Schaffer (Machadinho))

Suplente: Leonilce Arsego (Paim Filho)

REGIÃO 19 - REGIÃO DO BOTUCARAÍ

Titular: Edinara Rita de Moraes França (Soledade)

Suplente: Sandra Koenig Knopf (Mormaço)

REGIÃO 20 - ROTA DA PRODUÇÃO

Titular: Débora AParecida Agatti da Silva (Novo Xingu)

Suplente: Everson Carlos Brizola de Oliveira (São Pedro das Missões)

REGIÃO 21 - REGIÃO SUL

Titular: Lucas Oliveira Penteado (São José do Norte)

Suplente: Marlon Tadeu Prasdio Centeno (Turuçu)

REGIÃO 22 - PAMPA

Titular: Fabrício Domingos (Candiota)

Suplente: Maurício Larruscaim Porto (Aceguá)

REGIÃO 23 - CAXIAS E HORTÊNSIAS

Titular: Crislei Jerevini (Nova Petrópolis)

Suplente: Jean Carlo Monteiro Spall (Canela)

REGIÃO 24 - CAMPOS DE CIMA DA SERRA

Titular: Alessandro Varella de Lima (Vacaria)

Suplente: Janaina Torres dos Santos (Bom Jesus)

REGIÃO 25 - VINHEDOS E BASALTO

Titular: Viviane Cerotti (Monte Belo do Sul)

Suplente: Elenice Pertile (Vila Flores)

REGIÃO 26 - UVAS E VALES

Titular: Caroline Montanari (Feliz)

Suplente: Jane Paulo (Flores da Cunha)

REGIÃO 27 - JACUÍ CENTRO

Titular: Camila Nunes Barreto (Cachoeira do Sul)

Suplente: Diana Paula Rauber Mergen (Arroio do Tigre)

REGIÃO 28 - SANTA CRUZ DO SUL

Titular: Graziele Priebe (Candelária)

Suplente: Francele frantz (Pantano Grande)

REGIÃO 29 - VALE DAS MONTANHAS

Titular: Celso Kaplan (Cruzeiro do Sul)

Suplente: William Pellin Grando (Dois Lajeados)

REGIÃO 30 - VALE DA LUZ

Titular: Silas Aurelio Alves (Estrela)

Suplente: Joice Cristina Horst (Imigrante)

CONSELHO FISCAL

TITULARES

BIANCA BREIER DOS SANTOS

(Secretária Municipal da Saúde de Cachoeirinha)

FLÁVIO SCORSATTO

(Secretário Municipal da Saúde de Itapuca)

VINICIO JAIR WALLAUE

(Secretário Municipal de Saúde de Igrejinha)

SUPLENTES

MAGDA DÖRR

(Secretária Municipal da Saúde de Imbé)

DORIVAL WERKHAUSEN

(Secretário Municipal da Saúde de Planalto)

CORPO TÉCNICO

SECRETARIA EXECUTIVA

SECRETÁRIO EXECUTIVO

Diego Espíndola

ASSESORIA TÉCNICA

ASSESSORA TÉCNICA DA ATENÇÃO PRIMÁRIA EM SAÚDE E ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA

Ana Paula Cappellari
Killian Colombo Maciel

ASSESSORA DE MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

Maria Alessandra Albuquerque

ASSESSOR TÉCNICO INSTITUCIONAL DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE

Italo Matheus Leporassi

GERÊNCIA INSTITUCIONAL

GERENTE INSTITUCIONAL

Juliane Garcia

ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

Janice Oliveira
Bruna Nunes

ASSISTENTE ADMINISTRATIVO

Marcelo Kuhlmann

NÚCLEO DE APOIO E ASSESSORIA TÉCNICA

COORDENAÇÃO DE APOIO

Luciane Gomes

APOIOS REGIONAIS

Regiões 01, 02 e 03

Gabriela do Nascimento

Regiões 04 e 05

Raícilane Barbosa de Jesus Santana

Regiões 06, 07 e 08

Kelly Portolan

Regiões 09 e 10

Évilin Costa Gueterres

Regiões 11 e 14

Sandra Aquino

Regiões 12 e 13

Cleonice Poletto

Regiões 15 e 20

Janaína Barbieri

Regiões 18 e 17

Caroline Bock

Regiões 16 e 20

Samuel Romero/Leila Salete

Regiões 19 e 17

Lilian Radoika

Regiões 21 e 22

Janise Fagundes

Regiões 23, 24, 25 e 26

Pollyanna Guedes

Regiões 27 e 28

Kellen Rodrigues

Regiões 29 e 30

Debora Regina Martins

SUMÁRIO

Apresentação	08
Relatório de Atividades Técnicas	09
Ações de Sustentabilidade e Mobilização Institucional	41
Alcance das Mídias Sociais do COSEMS/RS em 2025	46
Resumo da Utilização de Recursos COSEMS/RS 2025	51
Planejamento Institucional 2025	52
Considerações Finais	69

APRESENTAÇÃO

Este relatório contempla todas as atividades do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul no ano de 2025. Estas foram divididas em tópicos, com informações detalhadas sobre cada assunto. No primeiro tópico está o relatório de Atividades Técnicas com a apresentação das atividades cumpridas durante todo o ano de 2025. Ainda é possível encontrar neste tópico, as fotografias das atividades e o acesso às publicações relacionadas a estes no site COSEMS/RS.

No segundo tópico encontram-se as Ações de Sustentabilidade e Mobilização Institucional, sendo estes dados analíticos e descritivos do alcance das mídias sociais e veículos de comunicação do COSEMS/RS, da área contábil e financeira, de auditorias e dos recursos captados para execução de projetos com instituições parceiras. Neste mesmo tópico também encontramos o balanço das ações em números e os materiais instrutivos elaborados e publicados para consulta pública pelo COSEMS/RS, assim como a revisão das ações constantes no Planejamento Institucional para o ano de 2025.

Relatório de Atividades Técnicas

JANEIRO DE 2025

■ COSEMS/RS Assembleia Geral e Eleições para o Biênio 2025-2027

Na última terça-feira, 21 de janeiro de 2025, o COSEMS/RS promoveu uma reunião virtual com a participação dos secretários(as) municipais de saúde de todo o Rio Grande do Sul. A pauta central foi a votação para as eleições da nova diretoria do COSEMS/RS para o biênio 2025-2027, além da discussão de importantes temas relacionados à gestão da saúde no estado



Presidente:
Régis Fonseca Alves
Gravataí - RS



1º Vice-Presidente:
Délcio Stefan
Santa Rosa - RS



2º Vice-Presidente:
Daiane Desingrini
Nova Boa Vista - RS



1º Secretário:
Fernando Ritter
Porto Alegre - RS



2º Secretária:
Bruna Somagal Palavro
Alto Feliz - RS



1º Tesoureiro:
Guilherme Ribas
Santa Maria - RS



2º Tesoureira:
Grazieli Juliana Priebe
Candelária - RS

A reunião iniciou apresentando o processo eleitoral. Foi confirmada a inscrição da chapa “**COSEMS Gauchesco e Brasileiro**”, liderada por **Régis Fonseca Alves**, secretário de saúde de Gravataí. O sistema de votação utilizado foi o **Eleja Online**, uma plataforma eletrônica que permitiu a votação segura e acessível para todos os membros da entidade. A eleição se deu de forma democrática, com grande adesão dos gestores municipais de saúde.

A chapa foi aclamada para assumir a nova diretoria, destacou em sua fala a importância de potencializar a representatividade da entidade, com uma composição da diretoria que abrange as setes macrorregiões do estado. A proposta da chapa é fortalecer as causas municipalistas e garantir um **SUS mais equânime e resolutivo**.

■ Primeira reunião de COSEMS 2025 de vidas.

Ocorreu a primeira reunião do COSEMS, marcando o início de um novo ciclo de trabalho entre os gestores municipais de saúde. O encontro foi importante para alinhar estratégias, debater desafios e fortalecer a gestão municipal do SUS.

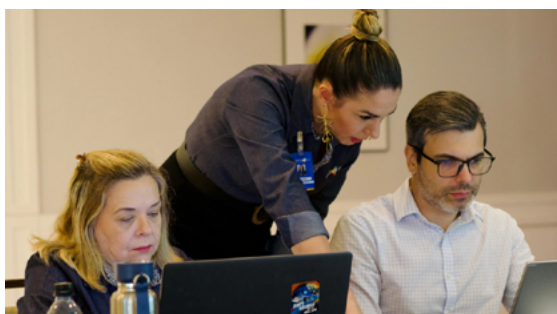
O presidente do COSEMS, Régis Fonseca, deu as boas-vindas aos gestores e apresentou a diretoria eleita para o biênio 2025-2026. Destacou a importância da atuação conjunta, os planos municipais de saúde, inovações nas políticas públicas, financiamento e o papel da assessoria técnica e do apoio regional. Também ressaltou o acolhimento aos gestores, que ocorrerá nos dias 12 e 13 de março, em Porto Alegre.

Marina Manzano, apoiadora da SAES/MS, apresentou a Política Nacional de Atenção Especializada à Saúde (PMAE), que visa qualificar o cuidado e o acesso à Atenção Especializada. Além disso, foram discutidos os recursos da enchente e a apresentação da Rede Alyne e validação do plano de ação macrorregional, prevista para 9 de fevereiro.

Foi reforçada a importância do evento de acolhimento aos novos gestores, abordando fortalecimento das políticas in loco, com apoio do Ministério da Saúde (MS) e das Secretarias Estaduais de Saúde (SES).

Durante a reunião, também foi divulgado a Mostra de Experiências Exitosas, que ocorrerá no congresso do Conasems em Belo Horizonte, incentivando a participação de trabalhos do RS, incluindo três experiências do COSEMS.

A reunião foi concluída com a devolutiva das estratégias e recursos do Projeto Púrpura e o alinhamento da nova composição da SETEC e CIB, prevista para fevereiro e março. O COSEMS encerra esta primeira agenda com o compromisso de seguir avançando na qualificação da gestão em saúde.



- **Reunião da CIB de fevereiro traz importantes pautas para a saúde no RS e apresenta nova diretoria do COSEMS**

No dia 5 de fevereiro, foi realizada a Reunião da CIB, com transmissão ao vivo pelo YouTube. O encontro aconteceu no Centro Administrativo Fernando Ferrari, em Porto Alegre/RS, e trouxe à tona importantes discussões e pactuações. No momento também foi apresentado a nova diretoria do COSEMS para o biênio de 2025-2027.

Durante o encontro, foram apresentados informes sobre a ampliação dos Centros de Atendimento em Saúde (CAS) do TEACOLHE, o PMAE, a Contrarreferência e a pauta do SUS Digital, temas essenciais para o aprimoramento e avanço do sistema de saúde no estado.

As pautas seguem sendo uma prioridade do COSEMS para garantir avanços significativos na área da saúde pública, reforçando o compromisso com a gestão municipal de saúde e a população.



- **COSEMS/RS marca presença na Jornada de Acolhimento dos Gestores Municipais de Saúde em Alagoas**

Entre os dias 24 e 26 de fevereiro, o COSEMS/RS esteve presente na Jornada de Acolhimento dos Gestores Municipais de Saúde e Imersão ao Sistema Único de Saúde (SUS), realizada em Barra de Santo Antônio, Alagoas, pelo COSEMS-AL.

Durante o evento, o Secretário-Executivo do COSEMS/RS, Diego Espíndola, compartilhou a experiência do Rio Grande do Sul no enfrentamento das enchentes, destacando o papel essencial do Conselho no suporte aos municípios. Ele ressaltou a importância da gestão eficiente e do apoio técnico, fatores que fazem toda a diferença em momentos de crise. Além disso, Diego apresentou o Acolhimento aos Novos Gestores, evento que acontecerá nos dias 12 e 13 de março, em Porto Alegre.

O Presidente do COSEMS/RS, Régis Fonseca, reforçou a relevância do apoio institucional, destacando como essa estrutura foi determinante para fortalecer a resposta dos municípios gaúchos diante das adversidades.



MARÇO DE 2025

• COSEMS/RS Acompanha Reunião com Arita Bergmann e Alberto Araguaci sobre Parcerias para Hospitais e Santas Casas do Interior

O Presidente do COSEMS/RS, Régis Fonseca, o 1º Tesoureiro, Guilherme Ribas, e o Secretário Executivo, Diego Espíndola, acompanharam a Secretária de Saúde do Estado, representada pela Secretária Arita Bergmann, em uma reunião com o Diretor Geral do Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul, Alberto Araguaci da Silva. O encontro teve como principal objetivo discutir a importância da reserva financeira para novas parcerias entre o Governo do Estado, a Secretaria de Saúde e o Tribunal de Justiça, com foco no fortalecimento dos hospitais e Santas Casas do interior do estado.



Durante a reunião, foi destacado que os recursos deverão priorizar a infraestrutura e os serviços prestados pelos hospitais e Santas Casas, especialmente nas regiões mais afastadas, onde o acesso à saúde é um desafio. A medida busca aprimorar

a capacidade de atendimento e expandir as ações de saúde, promovendo mais qualidade no atendimento à população gaúcha.

O COSEMS/RS reafirma seu compromisso com a saúde pública do estado, destacando a importância de parcerias institucionais para garantir o acesso a serviços de saúde de qualidade para todos, especialmente no interior do Rio Grande do Sul.

- **Oficina de Acolhimento reúne novos gestores de saúde em Porto Alegre**

Cerca de 800 profissionais participam do evento promovido pelo COSEMS/RS, além de mais 200 em evento paralelo do CRF/RS.

A união de esforços é fator-chave para a resolução de problemas. É por isso que o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) promove a Oficina de Acolhimento de Gestores Municipais no Hotel Plaza São Rafael, em Porto Alegre, nos dias 12 e 13 de março.





ABRIL DE 2025

■ Oficina de Implementação do Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE) Reúne Gestores e Técnicos no Rio Grande do Sul

No dia 31 de março de 2025, a Oficina de Implementação do Programa Mais Acesso a Especialistas (PMAE) foi realizada das 9h às 13h30, no auditório da Faculdade de Farmácia da UFRGS, em Porto Alegre. O evento teve como principais objetivos o alinhamento e a atualização sobre o PMAE, além de apoiar sua implementação no estado do Rio Grande do Sul.

A abertura do evento foi marcada pela presença do Presidente do COSEMS/RS, Régis Fonseca, que destacou a importância do Grupo Condutor Estadual do PMAE. Em sua fala, Fonseca enfatizou os desafios do processo de implementação do programa, especialmente para os municípios plenos. Ele reforçou o papel crucial do COSEMS/RS, por meio da equipe de Assessoria Técnica e dos Apoiadores, que têm trabalhado ao lado dos gestores municipais, em parceria com a Equipe Técnica da Secretaria Estadual da Saúde (SES), mais especificamente com a DGAE e DRE, e com o apoio institucional do Ministério da Saúde.



• Assembleia Geral COSEMS/RS

Na última terça-feira, 08 de abril, o COSEMS/RS realizou sua Assembleia Geral na sede da AMRIGS, em Porto Alegre. O encontro contou com a presença de secretários(as) municipais de saúde das 30 regiões de saúde do estado, promovendo um espaço de diálogo, alinhamento e decisões estratégicas para o fortalecimento da gestão municipal do SUS no Rio Grande do Sul.

Durante a assembleia, foram apresentadas e debatidas pautas relevantes, como a prestação de contas anual referente ao exercício de 2024, a posse da nova diretoria e representações regionais e a criação da comissão organizadora do Congresso COSEMS 2025, um dos principais eventos da saúde pública no estado.



• Campanha “12% para Cuidar de Ti” – Apresentação para a Secretária de Estado do RS

O Presidente do COSEMS/RS, Régis Fonseca, o Vice-Presidente, Délcio Stefan, e o Diretor Executivo, Diego Espindola, participaram de uma agenda com a Secretária Estadual da Saúde, Arita Bergmann, para apresentar a Campanha dos 12% para a Saúde.

A iniciativa defende o cumprimento do mínimo constitucional de 12% do orçamento estadual destinado à saúde, fundamental para garantir o funcionamento adequado do SUS nos municípios.

Durante o encontro, Régis Fonseca reforçou que o COSEMS/RS, enquanto representação dos gestores municipais, é diretamente interessado na pauta, pois vivencia diariamente os impactos do subfinanciamento. Ele destacou a importância de envolver a sociedade e os órgãos de controle na construção de soluções para o tema e defendeu a participação do COSEMS em agendas do Ministério Público, considerando que essa é uma demanda histórica, mas com reflexos concretos e crescentes nos serviços de saúde.

O COSEMS/RS segue comprometido com a luta por um financiamento justo e pela valorização da saúde pública no Rio Grande do Sul.



• COSEMS/RS apresenta campanha “12% para Cuidar de Ti” ao Ministério Público

Nesta terça-feira 21 de maio, o presidente do COSEMS/RS, Régis Fonseca, e o secretário executivo, Diego Espíndola, estiveram na sede do Ministério Público em reunião com as promotoras Dra. Gislaíne Luchmann e Dra. Janine Rosi Faleiro (Gravataí) para apresentar a campanha “12% para Cuidar de Ti”.

A iniciativa tem como objetivo mobilizar o governo do estado, os municípios, o Ministério Público e a sociedade civil para assegurar o cumprimento do investimento mínimo constitucional de 12% da receita estadual em ações e serviços públicos de

saúde - uma obrigação constitucional que vem sendo descumprida por sucessivos governos do nosso estado.

Durante a agenda, o Presidente Régis apresentou um relatório que evidenciou o desfinanciamento da saúde por parte do Estado e os impactos diretos sobre os 497 municípios gaúchos, que vêm assumindo com recursos próprios, despesas que deveriam ser de responsabilidade do estado. O impacto acaba comprometendo diretamente a qualidade do atendimento à população.

Para o Presidente Régis, a reunião representa um passo importante na construção de um diálogo propositivo. A promotora Dra. Gislaine também destacou a relevância da pauta e o debate.

O COSEMS e Ministério Público reforçaram durante a reunião a necessidade de união entre todos os entes para garantir o cumprimento da legislação e fortalecer o SUS no Rio Grande do Sul.

A reunião reafirmou o compromisso conjunto com o direito à saúde e o fortalecimento do SUS. O COSEMS/RS segue engajado na articulação com instituições estratégicas, buscando a garantia ao financiamento adequado da saúde pública para os gaúchos(as).



JUNHO 2025

• **Governo do RS anuncia R\$ 112,6 milhões para a saúde; COSEMS/RS reforça protagonismo dos municípios na construção da resposta**

Diante da crise enfrentada pelos serviços de saúde no Rio Grande do Sul, o Governo do Estado anunciou, na tarde desta segunda-feira (9), um novo investimento

de R\$112,6 milhões para o fortalecimento da rede de atenção à saúde. No ato, também foi anunciada a ampliação do percentual de investimento em saúde para os próximos anos, conforme proposta de acordo que será encaminhada ao Ministério Público, visando à aplicabilidade dos 12%, previsto na Legislação Federal, exclusivamente no SUS, de maneira escalonada. O compromisso prevê a elevação do investimento em saúde, com o aporte total de R\$1 bilhão — sendo R\$250 milhões em 2025, R\$730 milhões em 2026 e novos aportes nos próximos anos.

O Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) esteve presente na cerimônia, representado pelo Presidente Régis Fonseca e pelo Diretor Executivo Diego Espíndola. A entidade teve papel central na articulação técnica e institucional em nome da saúde municipal, contribuindo diretamente para a construção da proposta que assegura o cumprimento do mínimo constitucional de 12% de investimento na saúde. Essa atuação foi realizada em conjunto com outros atores, com foco na garantia do atendimento à população e no fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS), por meio do diálogo e da cooperação.

Do total anunciado, R\$100 milhões serão destinados à rede hospitalar. Desses, R\$40 milhões financiarão a abertura de 400 novos leitos clínicos, com suporte ventilatório e de UTI, voltados ao atendimento de casos de Síndrome Respiratória Aguda Grave (SRAG). Os R\$60 milhões restantes serão aplicados no custeio de materiais e medicamentos hospitalares. Os repasses aos hospitais seguirão critérios baseados na média mensal de produção registrada em 2023.



- **COSEMS/RS marca presença com grande comitiva no XXXVIII Congresso Nacional do CONASEMS**

Teve início neste sábado (15), em Belo Horizonte (MG), o XXXVIII Congresso Nacional do CONASEMS, o maior encontro da saúde pública municipal do país. O COSEMS/RS está presente com uma comitiva formada por membros da diretoria, equipe técnica, assessoria de comunicação, apoiadores regionais e dezenas de

gestores e gestoras municipais de todas as regiões do estado participando do evento, levando a força e as experiências do SUS gaúcho para o cenário nacional.

O congresso reúne gestores, profissionais da saúde, autoridades e instituições parceiras de todo o Brasil para debater desafios, apresentar soluções e valorizar práticas exitosas que transformam realidades nos territórios. Ao longo dos quatro dias de evento, o COSEMS/RS estará presente em painéis, oficinas, plenárias e na Mostra Brasil, reforçando o protagonismo dos municípios gaúchos na construção de um sistema de saúde público, gratuito e de qualidade.

A presença de uma comitiva tão expressiva tem um simbolismo ainda maior neste ano. O Rio Grande do Sul vem enfrentando um dos maiores desafios de sua história recente após a catástrofe climática de 2024, que impactou diretamente o sistema de saúde pública. Estar inserido neste espaço nacional é fundamental para dar visibilidade ao esforço de reconstrução dos territórios, compartilhar aprendizados e fortalecer a articulação com gestores de todo o país. A experiência gaúcha se soma a tantas outras na construção de um SUS resiliente e capaz de se reinventar mesmo em cenários de crise.



Além de participar ativamente do Congresso Nacional, o COSEMS/RS já está a todo vapor nos preparativos para seu 34º Congresso Estadual, que acontece nos dias 6, 7 e 8 de agosto, em Gramado, na Serra Gaúcha. Com o mote “SUS que cuida, gestão que reconstrói: novos caminhos para um Rio Grande que refloresce”, o evento será um marco no processo de reconstrução das políticas públicas de saúde no estado e reforça o compromisso do COSEMS com a qualificação da gestão municipal.

O COSEMS/RS agradece o engajamento de todos os participantes que integram esta comitiva e destaca a importância de espaços como este para fortalecer redes, inspirar ações e renovar a luta por uma saúde pública cada vez mais forte no Rio Grande do Sul e no Brasil.

- **Porto Alegre é confirmada como sede do Congresso Nacional do Conasems em 2026: um marco para o SUS gaúcho**

Do cancelamento à conquista: dois anos após a tragédia climática de 2024, capital gaúcha será palco do maior evento da saúde pública municipal do país, celebrando a reconstrução e a força do Rio Grande do Sul.



Dois anos depois, a retomada da proposta representa um gesto de reconstrução e fortalecimento. Para nós, gaúchos, receber o maior evento da saúde pública municipal do país é motivo de alegria, orgulho e um marco da nossa capacidade de resiliência. Porto Alegre está pronta para acolher o Congresso Conasems com toda a estrutura necessária, cultura vibrante, hospitalidade e, acima de tudo, com o espírito de reconstrução que tem movido cada gestor e gestora do nosso estado.

A realização do Congresso em Porto Alegre em 2026 será também uma oportunidade de celebrar o esforço coletivo do SUS no Rio Grande do Sul, que vem atuando com protagonismo e coragem na reconstrução dos territórios e no fortalecimento das políticas públicas de saúde.

O COSEMS/RS parabeniza a capital gaúcha por essa conquista e agradece à diretoria do Conasems e aos estados parceiros pela confiança. Seguiremos mobilizados para fazer deste congresso um evento memorável, que valorize o protagonismo municipal e o SUS que estamos reconstruindo juntos.

- **Experiências do Rio Grande do Sul são premiadas no XXXVIII Congresso do Conasems**

Reconhecimento nacional valoriza práticas inovadoras em saúde pública desenvolvidas por municípios gaúchos

A noite de terça-feira (17) foi de celebração e orgulho para o Rio Grande do Sul durante o XXXVIII Congresso Nacional do Conasems, realizado em Belo Horizonte (MG). Três experiências exitosas gaúchas foram premiadas na cerimônia da 20ª Mostra “Brasil, aqui tem SUS”, reconhecendo práticas transformadoras realizadas na saúde pública municipal. Além disso, o município de Viamão recebeu um importante reconhecimento nacional pela participação na autoria do livro “Fiocruz é SUS: cuidados, humanização e inovações pelo Brasil”.



JULHO 2025

- **COSEMS/RS formaliza convite ao Presidente do TCE/RS, Marco Peixoto, para abertura do 34º Congresso Estadual das Secretarias Municipais de Saúde**

Na manhã da última terça-feira (08/07), a Diretoria do Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) esteve no Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul (TCE-RS) para uma importante agenda institucional.

O Presidente do COSEMS/RS, Régis Fonseca, a Vice-Presidente, Daiane Desingrini, e o Diretor-Executivo, Diego Espíndola, fizeram o convite oficial ao Presidente do Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul (TCE/RS), Marco Peixoto, para sua participação na solenidade de abertura do Congresso do COSEMS/RS.

Na oportunidade, também foi estendido o convite para que o TCE integre um dos painéis do evento, com foco especial no debate sobre o cumprimento da aplicação mínima de 12% de recursos estaduais na Saúde, tema central da campanha dos 12%. A iniciativa reforça o compromisso com a transparência, a defesa do financiamento público adequado e o fortalecimento do Sistema Único de Saúde no Rio Grande do Sul.

O Congresso do COSEMS/RS reunirá gestores, profissionais e representantes de diversas instituições para discutir os desafios e as perspectivas da saúde pública no Estado, durante os dias 6 a 8 de agosto em Gramado.



- **COSEMS-RS e Casa dos Raros avançam parceria para qualificar atenção às doenças raras no Rio Grande do Sul**



No dia 9 de julho, o Diretor Executivo do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS-RS), Diego Espíndola, acompanhado do Secretário Municipal de Saúde de Caxias do Sul, Geraldo da Rocha, realizou uma visita técnica à Casa dos Raros – Centro de Atenção Integral e Treinamento em Doenças Raras, localizada em Porto Alegre.

Os representantes foram recebidos pelo consultor institucional da entidade, Rodrigo Sampaio, e pelo médico Roberto Giuliani, idealizador do projeto. Durante o

encontro, foram apresentados os serviços oferecidos pelo Centro e debatidas iniciativas estratégicas de qualificação da gestão municipal em saúde, com foco na ampliação do acesso e na resolutividade dos casos de doenças raras na rede pública.

Uma das principais propostas discutidas foi a implantação de estratégias para fortalecer o trabalho das equipes de atenção primária nas Unidades Básicas de Saúde (UBS) dos 13 municípios que mais utilizam os serviços da Casa: Bagé, Carazinho, Erechim, Ijuí, Lajeado, Passo Fundo, Pelotas, Rio Grande, Santa Cruz do Sul, Santa Maria, Santa Rosa, São Borja, Uruguaiana e Vacaria. O objetivo é levar médicos geneticistas às UBSs, qualificando o acompanhamento e o manejo clínico dos pacientes com doenças raras, reduzindo o tempo de diagnóstico e promovendo um cuidado mais integral.

Na ocasião, reconhecendo a relevância do trabalho desenvolvido pela Casa dos Raros, o diretor executivo do COSEMS-RS formalizou o convite para que a instituição participe do 34º Congresso das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul, que ocorrerá de 6 a 8 de agosto, em Gramado. Durante o evento, a equipe da Casa dos Raros terá a oportunidade de dialogar diretamente com os municípios prioritários, apresentar seu modelo de atendimento e ampliar o conhecimento dos gestores sobre a temática.

Atualmente, estima-se que existam mais de nove mil doenças raras, sendo aproximadamente 80% de origem genética. Essas enfermidades, de caráter progressivo, afetam cerca de 6% da população mundial. No Brasil, 12 milhões de pessoas vivem com alguma doença rara, sendo mais de 700 mil apenas no Rio Grande do Sul. Segundo o médico Roberto Giuliani, hoje existem apenas 30 serviços habilitados no país para atender essa demanda, o que torna a expansão de iniciativas como a da Casa dos Raros fundamental.

A instituição se destaca pelo atendimento personalizado, o trabalho multidisciplinar e o tempo médio entre o primeiro contato e o diagnóstico: 82 dias, índice muito inferior à média nacional, que ultrapassa quatro anos. O projeto também inclui o treinamento de equipes locais para garantir a continuidade do cuidado.

Com a perspectiva de ampliar suas atividades em outras regiões do estado e compartilhar sua experiência em nível nacional, a Casa dos Raros reforça seu compromisso com a inovação e a qualificação do atendimento às pessoas com doenças raras. A articulação como COSEMS-RS representa um passo estratégico para aproximar gestores municipais dessa pauta prioritária e fomentar soluções que impactem positivamente a vida da população gaúcha.

AGOSTO 2025

.....

• Governador Eduardo Leite anuncia a nova etapa do Programa Avançar Mais na Saúde

Estiveram presentes nesta segunda-feira (4/08) no Palácio Piratini, o Presidente

do COSEMS-RS, Régis Fonseca e o Diretor Executivo Diego Espíndola no evento em que o Governador Eduardo Leite anunciou a nova etapa do Programa Avançar Mais na Saúde, que prevê R\$ 213,7 milhões em investimentos para ampliar e qualificar a rede de atendimento no Rio Grande do Sul. Com essa nova etapa será aplicado ao total ao programa em 2021, chega a R\$ 1,16 bilhão.

Na ocasião, o Governador anunciou que o total de R\$198,7 milhões serão destinados a hospitais. O maior volume, que são R\$ 168,7 milhões, irá para 62 instituições em 58 municípios, distribuídos pelas sete macrorregiões de saúde, que prestam atendimento gratuito pelo Sistema Único de Saúde (SUS). Outros R\$25 milhões irão para hospitais estaduais, enquanto R\$ 5 milhões serão aplicados em unidades de pequeno porte, com até 50 leitos.

O anúncio também contempla a Rede Bem Cuidar, programa que fortalece a atenção primária à saúde no Estado. Serão R\$15 milhões destinados a Unidades Básicas de Saúde (UBSs), visando reformas, ampliações e melhorias no atendimento.

Para o Presidente Régis, esse investimento representa um avanço significativo para a saúde pública gaúcha. Ele atende uma demanda histórica dos municípios, reforçando a rede hospitalar e garantindo que a atenção básica também receba os recursos necessários para melhorar o atendimento à população.



O COSEMS-RS segue atuando ativamente para que os municípios tenham voz nos espaços de decisão e para que os investimentos em saúde cheguem de forma efetiva à população. A participação no anúncio desta nova etapa do Avançar Mais na Saúde reforça o compromisso da entidade em colaborar com o governo do Estado e com as instituições de saúde para garantir um sistema cada vez mais eficiente, integrado e humanizado para todos os gaúchos.

- **Gramado recebe o 34º Congresso do COSEMS/RS, encontro que reúne quem faz a saúde pública acontecer no Rio Grande do Sul**

Em meio a um contexto desafiador para os serviços de saúde no país, agravado por crises sanitárias, climáticas e estruturais, os municípios seguem sendo a linha de

frente na assistência à população. Para refletir sobre esses desafios e construir novos caminhos para o fortalecimento do SUS, ocorre entre os dias 6, 7 e 8 de agosto, em Gramado (RS), o 34º Congresso das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul, promovido pelo COSEMS/RS. O dia 6 será dedicado ao credenciamento dos participantes, seguido da programação oficial nos dias 7 e 8.



Com o mote “SUS que Cuida, Gestão que Reconstrói: Novos Caminhos para um Rio Grande que Refloresce”, o congresso reforça a potência da gestão local como elemento central na reconstrução de políticas públicas de saúde após momentos críticos. A escolha do tema é simbólica diante das enchentes que atingiram o estado, mas também fala da resiliência histórica dos municípios.

“Quando o cenário parece devastador, a gestão municipal surge com planejamento e coragem. Reconstruir é reflorescer”, destaca o presidente do COSEMS/RS, Régis Fonseca.

• Carta final do 34º Congresso do COSEMS/RS é entregue à Secretária de Saúde do Estado e seguirá para o Ministério da Saúde

Entre os dias 6 e 8 de agosto, em Gramado, o 34º Congresso das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul reuniu centenas de gestores e gestoras municipais para debater os principais desafios e caminhos para fortalecer o SUS no estado.

Como resultado desse grande encontro, foi elaborada a Carta Final do Congresso, documento que reúne as principais pautas discutidas ao longo das mesas e atividades. A carta apresenta as prioridades levantadas pelos secretários de Saúde, com destaque para o fortalecimento da Atenção Primária, a garantia de mais financiamento para os municípios e melhorias na organização das redes de atendimento.

Após a consolidação de todas as propostas, a carta foi entregue hoje, 20 de agosto, à Secretária de Estado da Saúde, Arita Bergmann, pelo presidente do COSEMS/RS Régis Fonseca. O documento também será encaminhado ao Ministro da Saúde, reforçando a importância de que as demandas municipais sejam consideradas nas decisões e investimentos futuros.

A Carta Final expressa de forma clara os pedidos e propostas vindos da realidade vivida nos municípios gaúchos. Mais do que um documento, ela representa a união das vozes de quem está na linha de frente da gestão do SUS e reafirma o compromisso coletivo de seguir lutando por uma saúde pública mais forte, acessível e de qualidade para toda a população.



SETEMBRO 2025

- **Carta de Gramado é entregue no 1º Congresso do GHC ao Ministro da Saúde**



A cerimônia de encerramento do 1º Congresso do Grupo Hospitalar Conceição (GHC), realizada no sábado (30/08), marcou um momento importante para a saúde pública gaúcha. O evento foi palco também da entrega oficial da Carta de Gramado, documento construído coletivamente durante o 34º Congresso Estadual do COSEMS/RS, realizado entre os dias 6 e 8 de agosto em Gramado.

A entrega foi conduzida pelo presidente do COSEMS/RS, Régis Fonseca, ao Ministro da Saúde, Alexandre Padilha, acompanhado dos(as) Secretários(as) Municipais de Saúde Daiane Desingrini (Boa Vista), Fernando Ritter (Porto Alegre), Juliano Paz (São Francisco de Paula), Bruna Somagal (Alto Feliz) e Juliana Acosta (Rio Grande), além da representante da Secretaria Estadual da Saúde, Leticia Ikeda, que participou em nome da secretária Arita Bergmann.

- **Comitê dos 12% da Saúde define proposta de R\$ 267 milhões para Atenção Básica e Rede Hospitalar**



O Comitê Consultivo de Monitoramento dos 12% da Saúde esteve reunido nesta quinta-feira (4/9), na sede do Ministério Público do Rio Grande do Sul (MPRS), para dar continuidade às discussões sobre a aplicação dos recursos previstos no acordo histórico firmado entre o governo do Estado e o MP.

O encontro contou com a presença de representantes do Ministério Público, Secretaria Estadual da Saúde (SES/RS), Secretaria da Fazenda, Procuradoria-Geral do Estado (PGE), FAMURS, Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) e Federação das Santas Casas.

Na pauta, foi apresentada a proposta de destinação de R\$ 267 milhões ainda em 2025, contemplando dois eixos prioritários: Atenção Básica e Rede Hospitalar. O objetivo é reduzir filas de espera por atendimentos, cirurgias e exames, além de garantir a manutenção das urgências e emergências.

O COSEMS/RS esteve representado pelo presidente Régis Fonseca, pelo vice-presidente Délcio Stefan e pelo secretário-executivo Diego Espíndola. A FAMURS foi representada pelo secretário municipal da Saúde de Porto Alegre, Fernando Ritter, e pela presidente da entidade, Adriane Perin de Oliveira. Também participaram lideranças das demais instituições parceiras.

- **COSEMS/RS recebe a Secretária Arita Bergmann para a discussão e alinhamentos das pautas prioritária da saúde do RS**



Na última terça-feira (16/09), o Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) realizou, na sede da Associação Médica do Rio Grande do Sul (AMRIGS), em Porto Alegre, uma reunião ampliada com a participação de gestores municipais e da Secretária de Estado da Saúde, Arita Bergmann, acompanhada de sua equipe técnica.

O encontro teve como pautas centrais o Tratamento Fora do Domicílio (TFD), o Programa SUS Gaúcho, os sistemas de regulação do Estado, e as deliberações da SETEC/CIB. Além de amplo espaço de diálogo, a reunião foi marcada pela entrega, por parte do COSEMS/RS, de um ofício contendo as principais demandas de regulação

identificadas nas sete macrorregiões de saúde.

O Presidente Régis destacou as dificuldades financeiras enfrentadas pelos municípios, sobretudo diante da defasagem no cofinanciamento estadual e dos impactos da demora em análises do Ministério da Saúde, como no caso da habilitação de UPAs. Ele também reforçou a relevância da Carta de Gramado, construída a partir das propostas apresentadas no Congresso COSEMS/RS 2025, e que vem orientando a atuação do Conselho junto ao governo estadual, ao Ministério da Saúde e aos órgãos de controle. Durante a abertura, também foi abordada a participação do COSEMS/RS no grupo de monitoramento da aplicação do mínimo constitucional de 12% em saúde, firmado em acordo com o Ministério Público.

O encontro reafirmou o papel do COSEMS/RS como espaço de articulação e defesa do fortalecimento da saúde municipal, dialogando com o governo estadual para a construção de soluções conjuntas. A entrega do ofício com as principais demandas dos gestores reforça o compromisso da entidade em pautar as dificuldades reais dos municípios e buscar avanços em temas centrais como financiamento, regulação, transporte sanitário e ampliação do acesso a serviços especializados.



- **COSEMS-RS inicia um ciclo de lives com o tema “Emendas Parlamentares de Bancada e Comissão”.**

A primeira transmissão trouxe como tema “Emendas Parlamentares de Bancada e Comissão” e contou com a participação de Darcio Gudes, Diretor do FNS, como palestrante. A mediação ficou a cargo de Meriana Farad, Diretora do FES, e Diego Espíndola, Diretor - Executivo do COSEMS-RS.

O encontro teve como foco esclarecer os processos de cadastro no InvestSUS e orientar sobre a elaboração dos planos de trabalho das emendas parlamentares, fundamentais para o financiamento de ações nos 497 municípios gaúchos. Também foi reforçada a resolução da CIB, que determina que todas as propostas aprovadas tem a deliberação CIB do estado, garantindo mais transparência e alinhamento nas

decisões.

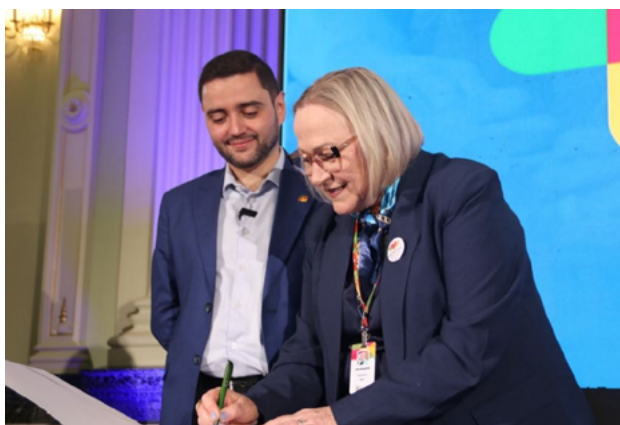
Para Darcio Gudes, é fundamental que os municípios participem desses espaços e acompanhem as lives promovidas pelo COSEMS-RS e Fundo Nacional de Saúde (FNS), pois são oportunidades para se atualizar sobre o financiamento federal do SUS e acessar informações qualificadas produzidas pelas equipes técnicas. Segundo ele, esse conhecimento garante aos gestores mais segurança na execução dos recursos públicos em nível municipal.

A Diretora do FES, Meriana Farad destacou a relevância da iniciativa no âmbito tripartite e reforçou a importância das emendas parlamentares estaduais. Ela lembrou que, serão destinados R\$227 milhões em emendas para saúde e educação em emendas estaduais, valor que está sendo incorporado à Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2026. De acordo com Meriana, cabe aos deputados a indicação responsável desses recursos, de modo a beneficiar diretamente municípios e hospitais para garantir o atendimento às prioridades da população.

Com essa iniciativa, o COSEMS-RS busca criar um espaço contínuo de diálogo e capacitação, fortalecendo a gestão municipal e ampliando os resultados em saúde pública. O ciclo seguirá com novos encontros nos próximos meses, trazendo especialistas e gestores para compartilhar experiências e boas práticas que contribuam para uma gestão cada vez mais eficiente e próxima das necessidades da população.



- **COSEMS/RS reforça compromisso com a saúde pública no lançamento do SUS Gaúcho**



O Governo do Estado apresentou, nesta quinta-feira (25/9), no Palácio Piratini, um marco para a saúde pública gaúcha: o SUS Gaúcho. O programa foi lançado pelo governador Eduardo Leite e pela secretária da Saúde, Arita Bergmann, diante de secretários municipais de saúde, equipes gestoras dirigentes de hospitais, representantes de entidades e autoridades estaduais. A iniciativa prevê R\$267,7 milhões em investimentos ainda em 2025, voltados principalmente para a redução das filas de consultas e cirurgias, o reforço no transporte de pacientes entre municípios e a qualificação do atendimento em pronto atendimentos, tratamento em casa, atenção às pessoas com deficiência e reabilitação física, ambulatório de feridas crônicas, e outros.

O COSEMS/RS esteve presente no lançamento do SUS Gaúcho, reiterando sua missão de representar os municípios e colaborar para a construção de soluções conjuntas que fortaleçam o SUS no Estado, principalmente na sua atuação propositiva com a campanha dos 12% “pra cuidar de ti”. A entidade destacou que a redução das filas, o apoio aos hospitais de pequeno porte e a melhoria no transporte de pacientes são medidas fundamentais para garantir mais equidade e qualidade no atendimento à população gaúcha, e seguirá em articulação com a SES e entidade para qualificar o SUS nos municípios.

OUTUBRO 2025

- **Secretários Municipais de Saúde participam de reunião da SETEC e do COSEMS/RS durante o Health Meeting Brasil**

Na terça-feira, 21 de outubro, foi realizada a reunião da Secretaria Técnica (SETEC) e reunião do COSEMS, durante o Health Meeting Brasil/SINDIHOSPA, no Centro de Eventos da PUCRS, em Porto Alegre (RS).

Na parte da manhã, o encontro destinado à SETEC, reuniu gestores municipais de saúde de diversas regiões do estado, além de técnicos da Secretaria Estadual da

Saúde (SES/RS) e da secretária adjunta da saúde, Ana Costa, para debater e alinhar as pautas prioritários da gestão municipal do Sistema Único de Saúde (SUS).

Entre os principais temas discutidos em âmbito macro estiveram: o repasse financeiro do Fundo Estadual de Saúde (FES) aos Fundos Municipais de Saúde (FMS) para o custeio das oficinas terapêuticas (OT) de saúde mental; as metas e indicadores da Rede Alyne, apresentados pelas equipes da DAPPS/SES; atualização do novo plano estadual para redução de filas para continuidade das cirurgias eletivas (DGAE); Matriz de oferta apresentada pelos hospitais de OCIS (DGAE); atualização da CIB 50. e o reajuste do cofinanciamento do componente básico da Assistência Farmacêutica (DAEF/SES).

No período da tarde, ocorreu a reunião ampliada do COSEMS/RS, que teve como pauta a apresentação das portarias e dos recursos destinados ao cumprimento progressivo do mínimo constitucional de 12% em saúde por parte do estado, no âmbito do Programa SUS Gaúcho.

A exposição foi conduzida pela equipe da Secretaria Estadual da Saúde (SES/RS) e seguida de um debate com os(as) secretários(as) municipais de saúde. Participaram da mesa a diretora adjunta da SES, Cláudia Daniel, e a diretora do Fundo Estadual de Saúde (FES), Meriana Farid, que representaram a Secretária, trazendo informações, esclarecimentos e alinhamentos sobre o novo modelo de cofinanciamento estadual.

A reunião contou também com a presença do Presidente do Sindicato Médico do Rio Grande do Sul (SIMERS), Marcelo Matias, que apresentou aos gestores municipais a possibilidade de o Grupo Hospitalar Conceição (GHC) assumir a gestão do Hospital Universitário (HU) de Canoas. Segundo ele, a proposta busca ampliar o acesso e a qualidade da assistência prestada à população, além de melhorar as condições de trabalho dos profissionais de saúde.



- **SCOSEMS/RS participa de Oficina da APS e defende ampliação do prazo para implementação do novo modelo de financiamento**



O Ministério da Saúde (MS), por meio da Secretaria de Atenção Primária à Saúde em conjunto com o Conselho Nacional de Saúde, realizou no dia 20 de outubro de 2025, em Porto Alegre/RS a Oficina de Mobilização Social por uma Atenção Primária à Saúde Mais Forte – Região Sul. A oficina teve como objetivo escutar os Conselhos de Saúde Municipais e Estaduais, os Movimentos Sociais e os gestores locais (estaduais e municipais) sobre a situação e atuação da Atenção Primária à Saúde (APS) nos territórios.

O objetivo foi reunir gestores, profissionais de saúde, conselheiros e a comunidade para ouvir demandas, trocar experiências e aprimorar políticas públicas. A iniciativa já passou por diversas regiões do país e tem como meta aproximar a comunidade dos serviços de saúde e fortalecer o controle social.

O evento proporcionou a discussão dos principais desafios a serem enfrentados no território para implementação das ações da APS e para a atuação do controle social, bem como teve intenção de contribuir para a Campanha “Aqui tem Conselho Local de Saúde”.

Na mesa de abertura, o Presidente do COSEMS, Régis Fonseca, dividiu o espaço com representantes da SES/RS, do Ministério da Saúde, do Conselho Municipal de Saúde de Porto Alegre, Conselho Estadual de Saúde e da Superintendência Estadual do MS.

O presidente do COSEMS/RS, reafirmou o compromisso com a excelência na Atenção Básica e a busca contínua por um sistema de saúde mais robusto e equitativo e apresentou formalmente uma solicitação de postergação do início da contabilização do financiamento da Atenção Básica, baseado nas notas de desempenho das equipes.

- **Gestores municipais participam de reuniões da SETEC e do COSEMS/RS**



Na manhã desta terça-feira (18/11), o Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) marcou presença na Reunião da Secretaria Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (SETEC), realizada no Centro Administrativo Fernando Ferrari (CAFF), em Porto Alegre. O encontro ocorreu de forma híbrida, presencial e online, e contou com a participação de Secretários(as) Municipais de Saúde de todo o estado.

A pauta da reunião foi estratégica para o fortalecimento da saúde pública da gestão municipal. Entre os temas discutidos, destacou-se o monitoramento anual de transplantes, fundamental para o acompanhamento das políticas estaduais e para o planejamento das ações na rede de atenção.

Com participação ativa durante toda a reunião, o COSEMS/RS reafirmou seu compromisso institucional em fortalecer o diálogo entre gestores e contribuir para o avanço contínuo da saúde no Rio Grande do Sul. A presença constante do Conselho nas instâncias de governança do SUS reforça seu papel na defesa dos interesses municipais e na construção de políticas públicas mais integradas e eficientes.

- **Gestores municipais participam de reuniões da SETEC e do COSEMS/RS**

Na tarde desta terça-feira, 18 de novembro de 2025, o Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) realizou mais uma reunião ampliada na Associação Médica do Rio Grande do Sul (AMRIGS), em Porto Alegre.

O encontro reuniu gestores municipais, equipe técnica do COSEMS e membros da diretoria para discussão de pautas relacionadas ao fortalecimento da gestão do SUS no estado.

Entre os principais temas debatidos esteve a atualização do regimento Interno do COSEMS/RS, com o objetivo de aprimorar processos, qualificar a organização interna e fortalecer a atuação institucional. Também foram apresentadas e discutidas as pautas gerais do conselho, envolvendo demandas atuais dos municípios e encaminhamentos prioritários para os próximos meses.

A reunião contou ainda com a apresentação do documento de resposta do DRE, trazendo esclarecimentos e posicionamentos importantes para subsidiar as decisões da gestão municipal. Outro ponto de destaque foi a apresentação dos indicadores da Atenção Primária à Saúde (APS), reforçando a importância do monitoramento contínuo para a qualificação das políticas públicas e para o cumprimento dos compromissos pactuados.

Além das pautas técnicas, foi divulgada a nova pesquisa sobre emendas parlamentares, iniciativa que busca mapear e organizar informações para apoiar os municípios na captação e utilização desses recursos. O COSEMS/RS também anunciou a abertura das inscrições para o Curso de Aperfeiçoamento em Coordenação do Cuidado a partir da APS, voltado a gestores e profissionais que atuam na Atenção Primária à Saúde.



- Em encerramento das agendas de 2025, gestores municipais participam de reuniões da SETEC-CIB/RS e Assembleia do COSEMS/RS nesta quarta-feira (10/12)



- Assembleia do COSEMS/RS reforça alinhamento interno nova aquisição de espaço institucional

A reunião contou ainda com a apresentação do documento de resposta do DRE, trazendo esclarecimentos e posicionamentos importantes para subsidiar as decisões da gestão municipal. Outro ponto de destaque foi a apresentação dos indicadores da Atenção Primária à Saúde (APS), reforçando a importância do monitoramento contínuo para a qualificação das políticas públicas e para o cumprimento dos compromissos pactuados.

Além das pautas técnicas, foi divulgada a nova pesquisa sobre emendas parlamentares, iniciativa que busca mapear e organizar informações para apoiar os municípios na captação e utilização desses recursos. O COSEMS/RS também anunciou a abertura das inscrições para o Curso de Aperfeiçoamento em Coordenação do Cuidado a partir da APS, voltado a gestores e profissionais que atuam na Atenção Primária à Saúde.

Na parte da tarde, os gestores participaram da Assembleia do COSEMS/RS, que trouxe pautas voltadas ao fortalecimento da articulação entre os municípios. Um dos anúncios foi a realização da oficina estadual sobre o GERINT e o GERCON, marcada para o dia 16 de dezembro, às 14h, em formato online, com participação aberta aos 497 municípios. O objetivo é apoiar o uso qualificado das ferramentas de gestão e fortalecer os processos de monitoramento e acompanhamento das políticas de saúde.

A assembleia também abriu o período de votação das deliberações internas e promoveu um diálogo sobre o saldo em conta dos municípios. Outro ponto discutido foi a aquisição de sede institucional própria do COSEMS/RS, medida que representa um avanço administrativo e estrutural para o Conselho, oferecendo maior estabilidade e aprimoramento das atividades técnicas e de suporte aos gestores municipais.

Compromisso conjunto para fortalecer a gestão municipal do SUS

As agendas desta quarta-feira consolidaram um movimento de alinhamento entre as três esferas de gestão e reforçaram o papel do COSEMS/RS como articulador central das demandas municipais. As discussões, pactuações e encaminhamentos apresentados demonstram o compromisso permanente com a qualificação das políticas públicas e com a organização das redes de atenção, fortalecendo a atuação do SUS no Rio Grande do Sul.

- **O COSEMS/RS participa do encerramento da CIR das regiões 17, 18 e 19 de saúde.**



O COSEMS/RS esteve presente no encerramento da Comissão Intergestores Regional (CIR) das regiões 17, 18 e 19, realizado no município de Carazinho, com a participação do 1º vice-presidente do COSEMS/RS, Dêlcio Stefan, secretário municipal de Saúde de Santa Rosa, e da 2ª vice-presidente, Daiane Desingrini, secretária municipal da Saúde de Nova Boa Vista.

Durante o encontro, a vice-presidente Daiane Desingrini abordou a realidade dos municípios de pequeno porte, destacando os desafios enfrentados na gestão do Sistema Único de Saúde (SUS) e a importância do fortalecimento do apoio institucional e da cooperação regional.

- **Seminário de Gestão de custos no SUS: município**



Nos dias 11 e 12 de dezembro, Porto Alegre foi palco de um importante encontro voltado ao fortalecimento da gestão pública em saúde. O seminário “Gestão de Custos no SUS: Experiências e Estratégias do Rio Grande do Sul” reuniu gestores, técnicos e especialistas para discutir caminhos possíveis para qualificar o uso dos recursos no Sistema Único de Saúde.

Promovido pelo Departamento de Economia e Investimentos em Saúde do Ministério da Saúde (DESID/SE/MS) em parceria com a Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul (SES/RS), o Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS), o Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS), o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) e o Grupo Hospitalar Conceição (GHC). O evento aconteceu no Auditório Jahyr Boeira, no Hospital Nossa Senhora da Conceição, e contou com a participação ativa de cerca de cem representantes das três esferas de gestão do SUS.

O COSEMS/RS teve papel fundamental na mobilização dos municípios e na valorização das experiências locais. A entidade destacou que investir em capacidade técnica municipal é essencial para garantir decisões mais qualificadas, transparência e sustentabilidade no uso dos recursos públicos em saúde.

Para o COSEMS/RS, o protagonismo municipal evidenciado no seminário reafirma que a gestão de custos é um instrumento-chave para o fortalecimento do SUS, especialmente no nível local, onde as decisões impactam diretamente a vida da população. A entidade reforça seu compromisso em seguir apoiando os gestores municipais, estimulando a troca de experiências, a formação continuada e o uso qualificado das informações para uma gestão cada vez mais eficiente e transparente.

- **COSEMS/RS cumpre intensa agenda institucional em diferentes regiões do Estado**



O Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul (COSEMS/RS) realizou, ao longo da última semana, uma série de agendas institucionais em diferentes regiões do Estado, reforçando o compromisso com o fortalecimento da gestão municipal do Sistema Único de Saúde (SUS). As atividades contaram com a participação do secretário Diego Espíndola, que acompanhou todas as agendas.

No município de Cacequi, o COSEMS/RS esteve presente em visita ao Hospital de Cacequi, mantido pela Associação Asso, juntamente com a Secretaria Municipal de Saúde. Na ocasião, foram acompanhadas as obras de reforma da unidade hospitalar, que contemplam a reestruturação de duas enfermarias, uma masculina e outra feminina, além da cozinha e do setor de estoque. O COSEMS/RS teve papel importante

A agenda seguiu para a região de Erechim, onde ocorreu o encerramento das atividades regionais, com expressiva participação dos gestores municipais. Estiveram presentes 25 secretários municipais de saúde, dos 30 que integram a região, reforçando a importância do espaço de articulação, troca de experiências e fortalecimento da gestão regional do SUS.



Encerrando a itinerância da semana, o COSEMS/RS participou da inauguração da Unidade de Terapia Intensiva (UTI) do Hospital de Rosário do Sul, um marco importante para a ampliação da capacidade assistencial do município e da região. Ainda no mesmo período, houve a participação na entrega das medalhas da Rede Bem Cuidar, envolvendo municípios como São Gabriel e Uruguaiana, reconhecendo boas práticas e o compromisso com a qualificação da Atenção Primária à Saúde.



A semana de atividades evidencia a atuação do COSEMS/RS junto aos municípios, apoiando a gestão local, acompanhando investimentos estratégicos e fortalecendo as redes de atenção à saúde em todo o Rio Grande do Sul.

Ações de Sustentabilidade e Mobilização Institucional

Neste tópico iremos apresentar as ações de Sustentabilidade e Mobilização Institucional do COSEMS/RS realizadas no ano de 2025. Sendo assim, seguem listadas as ações de prática pontual e/ou permanente dentro da Gerência Institucional:

1. No ano de 2025 o município de Porto Alegre foi confirmado para tornar-se sede do Congresso Nacional do CONASEMS em 2026. A Gerência Institucional além de estar atuando fortemente realizando todo o apoio para que a candidatura obtivesse êxito, esteve presencialmente no XXXVIII Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde em Belo Horizonte/MG ocasião em que se articulou para captação de patrocinadores para sua edição estadual que aconteceu posteriormente no mesmo ano.
2. A Gerência Institucional atuou dando apoio à Comissão Eleitoral na organização das eleições para Diretoria Executiva fazendo a cedência de um profissional do setor para compor a comissão e poder realizar os fluxos administrativos que lhe competem na pauta bem como viabilizar plataforma certificada garantindo transparência e seriedade ao sistema eleitoral. Além de todo este processo foi também providenciada toda a documentação de registro e alteração dos representantes legais nos órgãos responsáveis.
3. Além das atribuições do núcleo administrativo e financeiro, a Gerência Institucional do COSEMS/RS desempenhou papel estratégico na organização e execução de eventos e atividades diversas, incluindo reuniões, assembleias, capacitações e oficinas. Em 2025, destacou-se especialmente a Oficina de Acolhimento de Gestores Municipais, realizada no início do ano, que reuniu mais de 800 profissionais de saúde para compartilhar experiências, processos de trabalho e refletir sobre os desafios do período que se inicia.

No âmbito da realização de eventos, a Gerência Institucional incorporou um conjunto de ações essenciais, entre as quais se destacam:

- Visitas técnicas para avaliação de estrutura, logística e disponibilidade de datas.
- Campanhas de divulgação e contratualização de prestadores.
- Estudos financeiros para viabilização de eventos, quando solicitado pela Diretoria.
- Reajuste da Contribuição Institucional.

- Pesquisa orçamentária e elaboração dos Planos de Trabalho para captação de recursos.
- Reuniões periódicas de alinhamento com a agência de relações públicas.
- Gestão logística aérea, terrestre e de hospedagem, incluindo negociação com a rede hoteleira.
- Organização operacional com check list de salas, equipamentos, RH e mecanismos de controle de acesso.
- Elaboração e aprovação de Projetos de Execução junto à Diretoria Executiva.
- Gestão da identidade visual e implementação do site institucional.
- Licenciamentos e documentação necessários para cada evento.
- Captação de recursos próprios através de vendas de estandes e espaços promocionais.

Todos os processos de prestação de contas são conduzidos pela Gerência Institucional de forma individualizada, garantindo transparência e rigor na gestão de cada atividade realizada.

4. Continuamos a atuar com elevado padrão de excelência na gestão logística de hospedagem, passagens aéreas e transporte terrestre, assegurando suporte abrangente à diretoria, ao corpo técnico e às equipes de apoio regional. Tal estrutura possibilita a plena execução das atividades externas, promovendo a capilaridade das ações e ampliando significativamente o campo de atuação da instituição.
5. Durante o período analisado, a instituição manteve a regularidade e pontualidade nos pagamentos de salários dos trabalhadores celetistas e prestadores de serviços, além do cumprimento integral de encargos, taxas e impostos. Essas medidas asseguraram maior estabilidade operacional, pleno funcionamento da sede e continuidade das atividades técnicas e administrativas. A regularidade dos compromissos financeiros assumidos pela instituição nos assegura de manter a conformidade legal e financeira realizando a redução de riscos e garantindo a transparência na gestão. Além disto, a manutenção constante dos processos administrativos proporciona maior eficiência institucional com suporte contínuo às ações de mobilização e apoio, fortalecendo a credibilidade da instituição e fomentando suas ações no avanço das iniciativas estratégicas da organização.
6. Mantemos regular e dentro das legislações vigentes toda a documentação de registro do COSEMS/RS, providenciando todas as medidas necessárias para preservar a idoneidade do Conselho mantendo-o com total capacidade legal para realizar e assumir projetos de saúde com instituições parceiras.

7. O COSEMS/RS concluiu com êxito a Auditoria Institucional 2025, realizada pela MRP Auditoria. Todas as demandas foram atendidas dentro do prazo e as adequações de 2024 foram cumpridas.

O resultado foi novamente muito satisfatório, sem apontamentos, mantendo a média dos anos anteriores. As recomendações já foram atendidas ou tiveram fluxos de melhoria iniciados, reforçando o compromisso da instituição com a transparência e a eficiência na gestão.

8. Tivemos uma grande conquista no ano de 2025 que foi a autorização da Diretoria Executiva em exercício para que a Gerência Institucional iniciasse a busca-tória para a aquisição de instalações a fim de ser instituída a sede institucional do COSEMS/RS de forma definitiva em local próprio. O COSEMS/RS passou por muitas dificuldades desde a pandemia de COVID19 e catástrofe relacionada à grande enchente de Maio de 2024. Desde então, tinha ficado com as equipes separadas em locais gentilmente cedidos por outras instituições, mas que ainda assim infelizmente não atendiam as necessidades da instituição de forma totalitária gerando custos extras com locação de materiais, equipamentos e espaços improvisados. Desta forma esse foi um grande passo para que a instituição retome assim sua potencialidade total no atendimento aos municípios, mantenha a política da prática da economicidade e continue no cumprimento de todas as suas funções estatutárias retomando sua contínua missão com a defesa das pautas municipais relacionadas à saúde pública. Ficou então, nesta ocasião ao encargo da Gerência Institucional providenciar: prédio para sede própria para o COSEMS/RS, em local adequado e seguro, no município de Porto Alegre/RS, adequar e estruturar o espaço físico da sede, contemplando salas administrativas, técnicas, de reuniões e espaços de apoio, conforme as necessidades institucionais, equipar a sede com mobiliário, equipamentos de informática e infraestrutura necessária ao pleno funcionamento das atividades, transferir e centralizar, em até 6 meses após a aquisição do imóvel, todas as equipes atualmente alocadas em espaços provisórios, restabelecer 100% das atividades presenciais institucionais em sede única, garantindo continuidade e qualidade dos serviços prestados, implementar plano de gestão e manutenção da sede própria, assegurando sua sustentabilidade a médio e longo prazo. As metas propostas foram todas atendidas com êxito em menos de 02 meses inclusive contemplando um grande coquetel de inauguração. Durante o procedimento foram cumpridas todas as exigências legais bem como fluxos indicados no Estatuto da instituição e o processo documental de mudança oficial de endereço ainda

9. No ano de 2025 a Gerência Institucional esteve atuante na organização do 34º Congresso Estadual COSEMS/RS, realizado no município de Gramado/RS. Um dos principais pontos focais relativo às ações de sustentabilidade para a realização do evento continuou sendo a captação de recursos próprios a fim de realizar-se um evento totalmente autossustentável em que não é necessário a utilização de recursos da Contribuição Institucional dos municípios gaúchos proporcionando que este recurso fique inteiramente “livre” para ser revertido em forma de movimentos de apoio, ações institucionais voltadas aos municípios e educação permanente aos gestores. O resultado dos esforços foi novamente muito exitoso onde foram alcançados e superados todos os objetivos. Os recursos foram executados em conta bancária separada que movimenta os recursos da sede institucional, na qual foi possibilitado realizar toda a quitação das dívidas do evento e ainda ficar com saldo positivo. Colocando de forma mais detalhada sobre o 35º Congresso Estadual COSEMS/RS 2025 que aconteceu em Gramado na data de 06 a 08 de agosto de 2025, citamos a sua realização com apoio financeiro de formas tríplice contando com a parceria da Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Sul, do Departamento de Gestão Interfederativa e Participativa – DGIP/MS e Conselho das Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul – COSEMS/RS que neste caso, além do investimento de recursos fez toda a gestão do evento através da Gerência Institucional. O evento foi realizado na Cidade de Gramado/RS e contou com um público de aproximadamente 1.500 pessoas composto por usuários do SUS, gestores, trabalhadores, acadêmicos, pesquisadores, cientistas, profissionais de empresas privadas ligadas a prestação de serviços ou produtos em saúde, além de parceiros da execução de políticas públicas, se tornando o maior evento deste tema já promovido no Rio Grande do Sul. Na ocasião foi oferecido aos participantes uma programação científica elaborada e robusta, cursos e até mesmo a possibilidade de terem acesso a Práticas Integrativas e Complementares através da Vila PICS, além de toda a infraestrutura de hospedagem, alimentação e transporte para que pudessem desfrutar da forma o mais intensa possível as atividades propostas. Lembramos ainda que durante o evento foi realizada a Mostra de Experiências Exitosas dos municípios e inaugurado dois novos espaços de atividades inéditos que foram respectivamente a Palestra Silenciosa e o Cine SUS. Para que se fizesse possível a realização do evento foram firmados juntamente com a Secretaria Estadual da Saúde o Termo de Convênio FPE nº1423/2025 (Empenho gravado sob o nº 25004024765, datado de 30/06/2025) que captou o valor de R\$999.941,00, recebido em 11 de julho de 2025. Através do Departamento de Gestão Interfederativa e Participativa – DGIP/MS foram captados R\$197.000,00. Através das ações da Gerência Institucional do

projeto na venda massiva de inscrições para o evento (R\$ 147.521,30) e locação dos estandes (R\$ 660.862,30) se captou um montante de R\$ 808.383,60 como recurso aportado pelo COSEMS/RS sem fazer uso da Contribuição Institucional. Todos os valores foram executados em um período de seis meses em média tendo seu relatório de execução financeira aprovado disponível em <https://www.cosemsrs.org.br/transparencia>. As prestações de contas para as instituições parceiras foram realizadas em tempo adequado e aprovadas pelos departamentos responsáveis.

Alcance das Mídias Sociais do COSEMS/RS em 2025

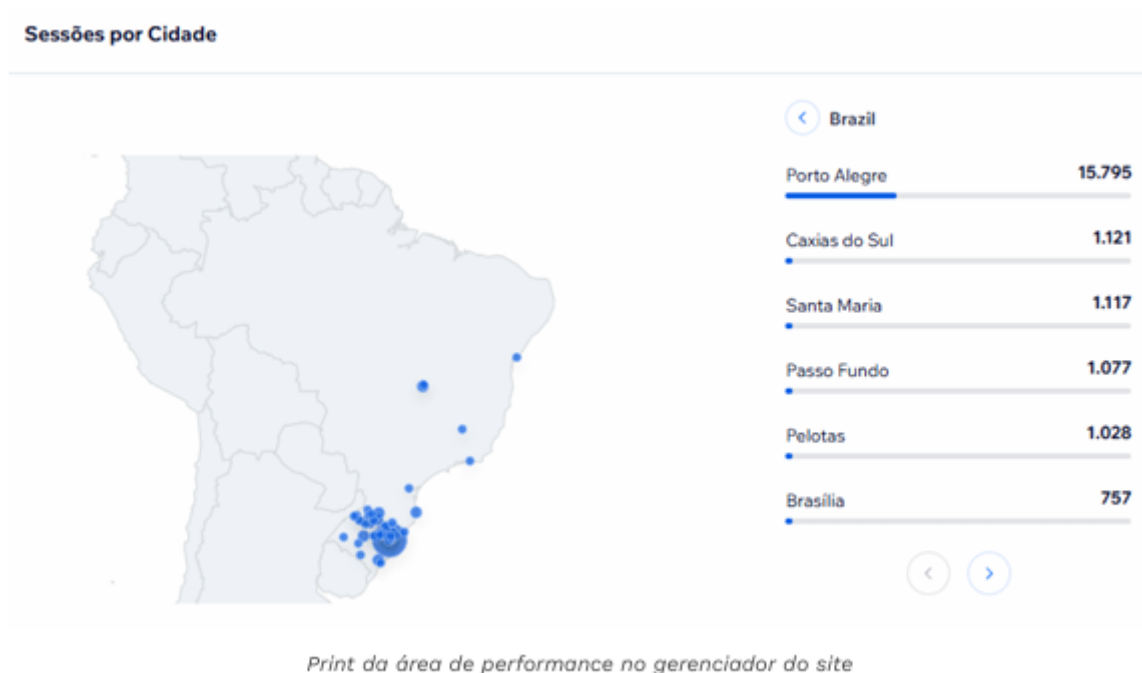
As mídias sociais do COSEMS/RS são compostas pelo Website institucional, Instagram e Facebook. Através destes canais de comunicação são realizadas as publicações sobre eventos que o COSEMS/RS participou, divulgação de processo seletivo, chamada para assembleias, datas comemorativas da área da saúde e entre outros assuntos do âmbito da saúde.

- **Site Institucional**

Em 2025, o site institucional do COSEMS/RS manteve-se como um canal central de divulgação das ações da entidade, reunindo informações voltadas à gestão municipal em saúde no Rio Grande do Sul. Com atualizações frequentes, o portal disponibilizou notícias, documentos, agendas e conteúdos de apoio técnico, atendendo tanto gestores quanto profissionais e demais interessados nas pautas do SUS. Os dados de acesso ao longo do ano demonstram a continuidade do uso do site como fonte de referência e consulta para temas ligados à saúde pública no estado. Veja abaixo:



Abaixo, conforme a imagem, estão apontados os municípios que concentraram o maior número de acessos ao site.



Na imagem abaixo, são apresentadas as formas de acesso ao site institucional.



• Instagram

O perfil do COSEMS/RS no Instagram seguiu como um dos principais canais de divulgação institucional em 2025, com publicações voltadas à promoção de ações da entidade, campanhas, eventos e temas relacionados à saúde pública no estado. Houve um aumento de 46,57% de seguidores em relação ao ano anterior (5.066 em 2024). Veja na imagem abaixo:

O perfil do COSEMS/RS no Instagram contou com **7.425 seguidores** em 2025.

Crescimento de seguidores ?



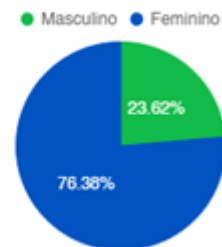
Print gerenciador de métricas Instagram

A distribuição de idade e gênero do Instagram, ganham destaque as mulheres na faixa etária de 35 a 44 anos. Veja abaixo:

Audiência por idade e gênero ?



Seguidores por gênero ?



Print gerenciador de métricas Instagram

Quanto a cidade dos seguidores que acessam o Instagram, Porto Alegre/RS ganha destaque. Além disso, nota-se a relevância das mídias sociais do COSEMS/RS em outros estados como São Paulo. Veja a imagem abaixo:

Cidade	Seguidores ↓
Porto Alegre, Rio Grande do Sul	1,043
Santa Maria, Rio Grande do Sul	219
Pelotas, Rio Grande do Sul	162
Canoas, Rio Grande do Sul	147
São Paulo, São Paulo (estado)	128
Gravataí, Rio Grande do Sul	113

O perfil do COSEMS/RS no Instagram somou no período analisado 116 publicações em feed e 31 reels e 515 stories publicados.



Print gerenciador de métricas Instagram

As impressões e o alcance dizem respeito a algumas formas de visualização do conteúdo publicado. As visualizações correspondem ao número total de vezes que os post foram visualizados. O alcance é a soma diária de visualizações do perfil.



Print gerenciador de métricas Instagram

Dentre as pessoas que visualizaram, há aquelas que se envolvem, seja curtindo, compartilhando, comentando ou clicando nos conteúdos compartilhados pelo perfil. Veja abaixo os resultados obtidos:



Print gerenciador de métricas Instagram

Devido a atualizações nas APIs das plataformas e na ferramenta de extração, as métricas foram reestruturadas e unificadas para maior precisão. Por conta dessa transição técnica, os dados históricos anteriores ficaram indisponíveis para comparação.

• Facebook

Em 2025, a página do COSEMS/RS no Facebook manteve-se ativa na

divulgação de conteúdos institucionais, campanhas informativas e coberturas de eventos voltados à saúde pública no Rio Grande do Sul. Com uma presença digital consolidada, o canal continuou sendo utilizado para alcançar gestores municipais, profissionais da saúde e demais públicos interessados nas ações da entidade. Durante o período foram realizadas 125 publicações. Quanto aos seguidores da página, ao todo, a página do COSEMS/RS no Facebook somou 10.781 seguidores na página. Veja abaixo:



Print gerenciador de métricas do Facebook

*Não houve investimento em promoções de publicações no perfil durante o período avaliado.

As impressões e o alcance dizem respeito a algumas formas de visualização do conteúdo publicado através do perfil. As impressões correspondem ao número total de vezes que as postagens do conteúdo foram visualizadas. Já o alcance é a quantidade de perfis que acessaram determinado conteúdo.



Impressões e alcance no Facebook:

Dentre as pessoas que visualizaram, há aquelas que se envolvem, seja curtindo, compartilhando, comentando ou clicando nos conteúdos compartilhados pela página. Veja abaixo os resultados obtidos:



Resumo da Utilização de Recursos COSEMS/RS 2025

QUADRO 01: RELAÇÃO DE DESPESAS DO COSEMS/RS EM 2025

Despesas	Rubricas	Total
1	Imobilizado	R\$ -
2	Vencimento e Vantagens Fixas	R\$ 874.033,36
3	Encargos Sociais	R\$ 481.974,65
4	Diárias e Ajuda de Custos (APOIO)	R\$ 52.229,77
5	Diárias e Ajuda de Custos (OUTROS)	R\$ 41.471,62
6	Impostos e Taxas	R\$ 220.720,64
7	Tarifas Bancárias	R\$ 8.404,48
8	Passagens e Locomoção	R\$ 58.968,47
9	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica (OUTROS)	R\$ 479.326,88
9.1	Hotel	R\$ 85.945,39
9.2	Marketing e Publicidade (Vidya)	R\$ 139.299,22
9.3	Assessorias (SISGEN)	R\$ 119.748,00
10	CAIXA COSEMS/RS	R\$ 3.000,00
Total		R\$ 2.565.122,48

QUADRO 02: RESUMO DA UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS DO
COSEMS/RS EM 2025

	Tipo	Total
1	Valor Repassado pelo CONASEMS	R\$ 2.749.195,19
2	Rendimento de Aplicação	R\$ 35.279,61
3	Receita Realizada	R\$ 2.784.474,80
4	Despesa Executada	R\$ 2.565.122,48
Saldo		R\$ 219.352,32

Planejamento Institucional 2025

Neste tópico apresentamos as ações que planejamos realizar durante o ano de 2025, na qual estão divididas pelos eixos Apoio à Gestão do SUS, Processo de Educação Permanente e Sustentabilidade Institucional. As métricas de classificação são: realizado, parcialmente realizado, em andamento e não realizado. Veja abaixo os quadros de cada eixo e suas ações.

PROGRAMA ANUAL DE ATIVIDADES COSEMS/RS PARA 2025

Eixo	Objetivos	Ações	Respon-sáveis	Prazo	Resultados Esperados	Atores Envolvidos	Desempe-nho
Apoio à Gestão do SUS	Fomentar o Fortalecimento do Controle Social	Dar continuidade nas estratégias e apoio e mobilização para o aprimoramento da qualificação do Controle Social em relação aos instrumentos de gestão e normativas do Sistema Único de Saúde	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica (NAAST)	Permanente	Participação ativa do Controle Social na qualificação dos instrumentos de gestão	Diretoria Executiva, Diretoria Ampliada, Secretário Executivo	REALIZADO
	Instrumentalizar e articular o Fortalecimento da Gestão municipal do SUS	Dar continuidade ao aperfeiçoamento das práticas por parte da gestão municipal e demais integrantes da Rede CONASEMS/ COSEMS em diversas áreas de relevância Promover e articular o vínculo institucional entre COSEMS e CONASEMS para o fortalecimento da Gestão Municipal do SUS.	Secretaria Executiva e NAAST	Permanente	Protagonismo e fortalecimento da gestão municipal do SUS		REALIZADO
	Garantir a participação efetiva do corpo técnico do COSEMS/RS, nos GTs e GCs, conforme pactuações	Participação efetiva do Apoio Regional e Assessoria Técnica do COSEMS/RS nas instâncias de discussão técnica do SUS em âmbito Regional/Estadual/Federal – GTs e GCs, de forma a contribuir na qualificação dos encaminhamentos e resolução das necessidades de saúde	NAAST	Permanente	Apoiadores Regionais e Assessoria Técnica conhecedores das discussões em âmbito regional e estadual	Diretoria Executiva, Diretoria Ampliada, Secretaria Executiva	REALIZADO

Apoio à Gestão do SUS	Institucionalizar a Rede CONASEMS/ COSEMS através da Estratégia Apoiador COSEMS RS	Instituir processo e fluxo de trabalho em consonância e integração com os demais setores do COSEMS RS	Secretário Executivo, Coordenação e Facilitação do Apoiadores, Gestores Municipais, Geração Institucional (GINS)	Permanente até o encerramento do triênio em 2023	Institucionalização do Apoio através da expertise e auxílio dos Hospitais de Excelência Benemerita Beneficência Portuguesa e Hospital Alemão Oswaldo Cruz	Diretoria Executiva e Diretoria Ampliada, Secretário Executivo, Coordenação e Facilitação do Apoio, Apoiadores, GINS, Benemerita Beneficência Portuguesa, Hospital Alemão Oswaldo Cruz e CONASEMS	REALIZADO
		Atualizar e construir a segunda edição do "Guia de bordo do Apoiador", com orientações sobre a instituição, papel do Apoiador, cronogramas de entregas etc.					REALIZADO PARCIALMENTE
		Revisar e construir uma nova versão do Estatuto do COSEMS com vistas na inclusão do novo formato do organograma e inclusão da Estratégia Apoio Regional					NÃO REALIZADO
		Realizar Oficinas presenciais/virtuais para avaliação e monitoramento com a Equipe de Apoiadores trimestralmente em consonância com o Relatório Individual Trimestral - RIQ					REALIZADO
		Instituir diretrizes para entregas mensais dos apoiadores ao COSEMS através de sistema informatizado próprio e garantir monitoramento e avaliação desses instrumentos					REALIZADO PARCIALMENTE
		Dar continuidade na sustentabilidade da estratégia de fortalecimento da Gestão Municipal do SUS por meio de ações que garantam a consolidação da Rede de apoio COSEMS					REALIZADO
		Garantir as entregas globais dentro dos prazos com a colaboração de todos os atores do COSEMS RS aos Hospitais de Excelência que integram a Plataforma colaborativa bem como ao CONASEMS					REALIZADO

Apoio à Gestão do SUS	Institucionalizar a Rede CONASEMS/COSEMS através da Estratégia Apoiador COSEMS RS	Orientação contínua para integração dos gestores e sensibilização relativo à garantia da viabilidade financeira da Instituição e possíveis aumentos da arrecadação, além da manutenção dos apoiadores pela importância junto aos gestores municipais e qualificação das pautas/discussões nos espaços colegiados	Secretário Executivo, Coordenação e Facilitação do Apoiadores, Gestores Municipais, Geração Institucional (GINS)	Permanente até o encerramento do triênio em 2023	Institucionalização do Apoio através da expertise e auxílio dos Hospitais de Excelência Benemerita Beneficência Portuguesa e Hospital Alemão Oswaldo Cruz	Diretoria Executiva e Diretoria Ampliada, Secretário Executivo, Coordenação e Facilitação do Apoio, Apoiadores, GINS, Benemerita Beneficência Portuguesa, Hospital Alemão Oswaldo Cruz e CONASEMS	REALIZADO
		Buscar estratégias para ampliar a receita financeira do COSEMS RS: Escola COSEMS, aumento de arrecadação junto aos municípios, parcerias público-privada para autossuficiência da instituição					REALIZADO
		Realizar, através de divulgação aos gestores a importância dos Apoiadores e da Instituição COSEMS RS, para as regiões de saúde e construção das políticas públicas de saúde					REALIZADO
		Instituir Instrumento e metodologia de avaliação e monitoramento da Estratégia Apoiador com a participação dos Gestores, Equipe COSEMS/RS					NÃO REALIZADO
		Identificar as principais necessidades dos gestores e técnicos que demandam aperfeiçoamento e que subsidiará no planejamento de atividades	NAAST	Quadrimestre anterior a elaboração da agenda	Principais necessidades dos gestores e técnicos que demandam aperfeiçoamento identificadas	Diretoria Executiva, Diretoria Ampliada e gestores municipais	REALIZADO
		Planejar, elaborar normativas, organizar, divulgar e executar as ações referentes a Mostra de Experiências Exitosas e Congresso Anual do COSEMS/RS e CONASEMS	Secretário Executivo, NAAST e GINS	Anual	Mostra de Experiências Exitosas e Congresso do COSEMS/RS realizado anualmente	Secretaria Estadual de Saúde/RS, FIOCRUZ e CONASEMS	REALIZADO

Apoio à Gestão do SUS	Institucionalizar a Rede CONASEMS/ COSEMS através da Estratégia Apoiador COSEMS RS	Promover espaço de apoio regional e espaços de governança técnica, qualificado, sobre os projetos em execução nos territórios	NAAST	A cada quadri-mestre	Gestores e técnicos municipais qualificados	Diretoria Executiva, Diretoria Ampliada e gestores municipais	?
		Elaborar cronograma de educação permanente e aperfeiçoamento para gestores e técnicos com realização descentralizada nas Macrorregiões de Saúde					REALIZADO
		Elaborar sínteses dos principais pontos discutidos e deliberações das reuniões COSEMS presenciais/ virtuais e também das reuniões NAAST	NAAST	Sistemático	Espaço de apoio e supervisão constituído	NAAST	REALIZADO
		Elaborar Notas Técnicas, Notas orientativas, manuais, produtos audiovisuais e divulgar a fim de subsidiar a gestão municipal com informações que impactam e suas práticas	NAAST	Sistemático	Gestão municipal com informações que impactam em suas práticas	NAAST	REALIZADO
		Dar continuidade ao espaço informativo com a equipe do NAAST, promovendo momentos de educação permanente para a equipe Instituir espaços coletivos(macrorregionais) e individuais de escuta e apoio aos apoiadores	Coord. De Apoio Diretoria Técnica	Permanente	Equipe técnica alinhada conceitualmente para atuação conjunta e estratégica	Diretoria Executiva, Secretário Executivo e NAAST	REALIZADO
		Realizar Oficinas Anuais de Planejamento Institucional COSEMS para elaboração do Plano Anual de Trabalho	Secretario Executivo, NAAST e GINS	Permanente	Plano Anual de Trabalho Institucional elaborado, executado, monitorado e divulgado anualmente.	Diretoria Executiva, Diretoria Ampliada e Gestores Municipais	
		Realizar Assembléia COSEMS/RS para validação, aprovação e divulgação do Plano de Trabalho Anual					
		Realizar a divulgação no site do COSEMS/RS, no link de transparência, a fim de publicizar o Plano Anual Institucional					
		Realizar monitoramento e avaliação sistemático e quadrimestral do Plano Anual Institucional					

Apoio à Gestão do SUS	Prestar Assessoria Técnica a Diretoria COSEMS/RS e os gestores municipais no espaço de colegiado da SETEC/CIB	Emitir análise técnica das minutas de Resolução CIB/RS, participar das discussões e pautas em tramitação na CIB/RS, bem como registro das reuniões SETEC/CIB	Assessoria Técnica	Permanente	Integrantes do corpo técnico do COSEMS/RS suficientemente conhecedores das pactuações bipartite	Diretoria Executiva Diretoria Ampliada SES/RS	
	Garantir a participação efetiva do corpo técnico do COSEMS/RS nos GTs e GCs, conforme pactuações	Participação efetiva do Apoio Regional e Assessoria Técnica do COSEMS/RS nas instâncias de discussão técnica do SUS em âmbito Regional/Estadual/Nacional – GTs e GCs, de forma a contribuir na qualificação dos encaminhamentos e resolução das necessidades de saúde	Assessoria Técnica e Secretário Executivo	Permanente	Apoiadores Regionais e Assessoria Técnica munidos de conhecimento das discussões em âmbito regional, e estadual e nacional	Diretoria Executiva Diretoria Ampliada	
	Proporcionar troca de informações e colaboração entre os Técnicos em registros e Informação em Saúde dos municípios para fortalecer as iniciativas do Saúde Digital	Identificar Técnicos municipais que atuam junto aos Sistemas de Informação em Saúde e manter o Grupo de Trabalho (GT) estadual para discutir a pauta do Saúde Digital	Assessoria Técnica de Sistema de Informação em Saúde e Sistemas + Apoiadores	Permanente	Fortalecimento da estratégia de Saúde Digital a partir de Grupo Técnico (GT) Saúde Digital	Técnicos em Registros e Informação em Saúde dos municípios	REALIZADO
	Contribuir para ampliação da capacidade de resposta e qualificação do SUS no RS	Promover momentos que ampliem a horizontalidade da compreensão relativa a execução de recursos financeiros no âmbito do SUS	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	1º e 2º quadrimestre	Recursos financeiros executados para atender as necessidades da população, em tempo oportuno e na forma adequada	Diretoria Ampliada, Diretoria Executiva, Secretário Executivo, GINS e CONASEMS	REALIZADO
	Proporcionar espaço de escuta qualificada dos municípios a partir de encontros macrorregionais	Promover espaços de discussão e análise sobre a APS, Assistência Farmacêutica, Vigilância em Saúde, sobre a RAS Especializada por macrorregião, na forma de Encontros Macrorregionais na lógica de planejamento ascendente a partir de discussões nas regiões de saúde	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	Permanente	Gestores, Técnicos, Apoiadores participando ativamente das discussões das pautas da APS, AF, Vigilância em Saúde e atenção especializada	Assessoria Técnica, Apoiadores, Gestores e Técnicos municipais	REALIZADO
	Proporcionar espaço de discussão técnica a partir de Grupos de Trabalhos (GT) por regiões de saúde/ou macro por área temática RAS	Criar e manter espaços de discussão técnica em Grupos de Trabalhos (GT) por área temática e RAS por região de saúde e ou macrorregião	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	Permanente	Gestores, Técnicos, Apoiadores participando ativamente das discussões por área temática e por região de saúde		REALIZADO

Apoio à Gestão do SUS	Ampliar a escuta e participação dos municípios nas discussões das pautas de Atenção Especializada	Promover encontros regionais e macrorregionais de discussão da pauta de atenção especializada para ampliar a escuta e participação dos municípios na temática	Assessoria Técnica de MAC + Apoiadores	Permanente	Gestores, Técnicos, Apoiadores participando ativamente das discussões das pautas da atenção especializada		REALIZADO
	Aprimorar a qualificação dos gestores e técnicos municipais através de Cursos de Aperfeiçoamento e Educação Permanente em Saúde (EPS)	Identificar as principais necessidades dos gestores e técnicos municipais que demandam aperfeiçoamento	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	Permanente	Principais Necessidades dos gestores e técnicos que demandam aperfeiçoamento	Diretoria Executiva, Diretoria Ampliada (Representantes Regionais) e gestores municipais, Secretaria Estadual de Saúde, CONASEMS e Ministério da Saúde	REALIZADO
		Elaborar cronograma de espaços e momentos de aperfeiçoamento para gestores e técnicos	Assessoria Técnica	Permanente	Gestores e técnicos municipais qualificados	Diretoria Executiva, Diretoria Ampliada (Representantes Regionais), gestores municipais e Secretaria Estadual de Saúde, CONASEMS e Ministério da Saúde	
		Fomentar e participar de oficinas de elaboração de planos de contingência municipais	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	Permanente	Qualificar a reposta de gestores e técnicos municipais frente a emergências em saúde pública	Ministério da Saúde, Secretaria Estadual da Saúde	REALIZADO
		Articular com Instituições de Ensino Superior, para fomento de Projetos de pesquisa em saúde, considerando a realidade local e epidemiológica	Assessoria Técnica e Diretoria Técnica	Permanente	Gestores e técnicos municipais qualificados	Diretoria Executiva, Diretoria Ampliada (Representantes Regionais) e gestores municipais	
Processos de Educação Permanente	Qualificar e manter os colaboradores da instituição atualizados	Possibilidade de colaboradores participarem de cursos de reciclagem e capacitação direcionados às suas áreas de atuação no COSEMS/RS	ASSTEC e GINS	Semestralmente	Colaboradores atualizados para desenvolver e aprimorar as suas atividades na instituição	Todos Colaboradores	

Processos de Educação Permanente	Instrumentalizar e aprimorar a equipe técnica de Apoio à Gestão do SUS do COSEMS/RS (Apoiadores Regionais e Assessoria Técnica - NAAST)	Elaborar Notas Técnicas, Notas orientativas, manuais, produtos audiovisuais a fim de subsidiar a gestão municipal com informações que impactam em suas práticas.	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	Permanente	Gestão municipal com informações que impactam em suas práticas de gestão	NAAST	REALIZADO
		Dar continuidade a qualificação e apoio no processo de planejamento em saúde e seus instrumentos de gestão	Diretoria Técnica e Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	Permanente	Equipe técnica Alinhada conceitualmente para atuação conjunta e estratégica	Diretoria Executiva, Secretário Executivo	REALIZADO
		Dar continuidade de qualificação e apoio aos gestores nos temas relacionados à Vigilância em Saúde	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	Permanente	Equipe de Apoio Regional qualificada para responder às demandas das regiões	Diretoria Executiva Secretário Executivo NAAST CONASEMS	REALIZADO
		Aperfeiçoamento sistemático dos profissionais que integram o escopo do apoio à gestão do SUS (NAAST)	Núcleo de Apoio e Assessoria Técnica – NAAST	Permanente	Profissionais qualificados para fornecimento de orientações aos gestores municipais em tempo oportuno quanto a execução de recursos	Diretoria Ampliada Diretoria Executiva Secretário Executivo GINS CONASEMS	REALIZADO
	Qualificar e manter os colaboradores da instituição atualizados	Instituir momentos de capacitação para a Equipe do COSEMS RS a fim de qualificar este espaço em respostas às demandas profissionais	Assessoria Técnica e Secretário Executivo	Semestralmente	Colaboradores atualizados para desenvolver e aprimorar as suas atividades na instituição	Todos Colaboradores (ASSTEC, GINS e APOIO)	
Sustentabilidade Institucional	Regularidade no Registro de Informações Jurídicas, Financeiras e Contábeis da instituição	Documentos oficiais do COSEMS/RS como Atas, Contratos, Estatuto, Alvará, Eleições atualizados e registrados.	GINS	Permanente	Manter nossos registros de documentos sempre atualizados. De acordo com o perfil da instituição necessitamos apresentar estes registros para alterações em bancos, firmar termos de parceria e projetos, auditorias, compra de certificados digitais edemais processos burocráticos	GINS	REALIZADO
		Registros financeiros e contábeis atualizados regularmente, prezando pela atualização em tempo real das informações.					

Sustentabilidade Institucional	Gestão de Documentos Institucionais	Continuar a utilização da planilha de controle de documentos emitidos pelo COSEMS/RS.	GINS	Permanente	Estabelecer monitoramento dos documentos para se cumprir os devidos registros, prazos e demais peculiaridades de cada documento	GINS, ASSTEC, E APOIO	REALIZADO
		Estabelecer fluxo de arquivamento digital dos arquivos emitidos, elaborados e recebidos pelo COSEMS/RS	GINS	Permanente	O reestabelecimento do arquivamento de todos os documentos digitais emitidos, elaborados e recebidos pela instituição atualizando corretamente o banco de arquivos para fins de consultas futuras, bem como consulta para prestação de contas.	GINS e ASSTEC	
		Fixar monitoramento dos contratos institucionais, bem como manter atualizados no SISGEN	GINS	Permanente	Estabelecer monitoramento dos documentos para se cumprir os devidos registros, prazos e demais peculiaridades de cada documento	GINS	REALIZADO
		Revisar e organizar arquivos físicos de documentos institucionais	GINS	Anualmente	Arquivar e organizar os documentos institucionais, prezando pela conservação.	GINS e SE	
	Desenvolvimento regular das etapas de implantação do Sistema de Gerenciamento de Informações do COSEMS/RS	Estabelecer e socializar os protocolos e normativas de utilização do sistema (SISGEN)	GINS	Permanente	Sistema de Gerenciamento de Informações do COSEMS/RS implementado	GINS e SE	REALIZADO
	Cadastros de Contatos dos Secretários e Secretarias de Saúde no COSEMS/RS	Atualização dos cadastros dos secretários no sistema da instituição conferindo os dados inconsistentes e solicitar aos apoiadores (e-mails retornando e dados faltantes)	GINS	Mensalmente	Cadastro dos Secretários completo e atualizado para devido fim de comunicação	GINS e APOIO	

Sustentabilidade Institucional	Controle do Patrimônio	Controlar os bens patrimoniais realizando o registro de empréstimos e devoluções, monitorar os bens em uso, bem como, verificar anualmente e manter atualizado o controle de bens patrimoniais.	GINS	Permanente	Zelar pelo bom uso e conservação dos bens patrimoniais da instituição, impactando no correto uso dos recursos públicos	GINS	REALIZADO
	Controle do Almoxarifado	Controlar os materiais de almoxarifado realizando os registros de entradas e saídas, conferindo compras e alimentando o controle de estoque.	GINS		Zelar pelo bom uso dos materiais de consumo adquiridos pela instituição, impactando no correto uso dos recursos públicos		
	Compartilhar e disseminar os eventos/notícias/informações entre os municípios do RS no site do COSEMS/RS	Instrumentalizar e manter fluxo de compartilhamento de informações/notícias das regiões de saúde e municípios	GINS - Comunicação	Permanente	Eventos do COSEMS/RS amplamente divulgados nas redes sociais e eventos Regionais dos municípios divulgados no site do COSEMS/RS	GINS - Comunicação, ASSTEC e SE	REALIZADO
	Elaborar calendário de publicações nas mídias sociais	Planejar publicações do mês, como datas da saúde e demais eventos a ocorrer	GINS - Comunicação	Permanente	Manter mídias sociais com publicações frequentes, mantendo a transparência e disseminação de informação verídica sobre saúde, no que cabe ao COSEMS/RS disseminar	GINS e SE	
	Elaborar calendário de publicações nas mídias sociais	Planejar publicações do mês, como datas da saúde e demais eventos a ocorrer	GINS - Comunicação	Permanente	Manter mídias sociais com publicações frequentes, mantendo a transparência e disseminação de informação verídica sobre saúde, no que cabe ao COSEMS/RS disseminar	GINS - Comunicação e SE	REALIZADO
	Criar produtos audiovisuais para redes sociais do COSEMS/RS	Gravação de conteúdos roteirizados para atender dúvidas dos usuários do SUS	GINS - Comunicação	Mensalmente	Divulgar vídeos onde mostrará o lado mais humano da instituição e informações verídicas sobre o processos de atendimento ou áreas específicas de saúde.	GINS - Comunicação, ASSTEC e SE	

Sustentabilidade Institucional	Criar produtos audiovisuais para redes sociais do COSEMS/RS	Criar cards ou/e vídeos sobre para campanhas referentes a área de saúde	GINS - Comunicação	Permanente	Produção de conteúdos voltado para o público com temas voltados a saúde do usuário como campanhas de vacinação ou temas do mês como, por exemplo, Outubro Rosa ou Setembro Amarelo	GINS - Comunicação	REALIZADO
	Monitorar os orçamentos da agência de comunicação	Monitorar os orçamentos da agência de comunicação	GINS - Comunicação	Permanente	GINS - Comunicação	GINS, SE e DIRETORIA EXECUTIVA	REALIZADO
	Validar os Regimentos Internos do COSEMS/RS	Realizar reuniões com a participação da Diretoria para validação dos Regimentos Internos do COSEMS/RS	GINS	Permanente	Regimento Interno da Diretoria Executiva concluído e Regimentos Internos do COSEMS/RS validados e atualizados permanentemente.	GINS, SE e DIRETORIA EXECUTIVA	REALIZADO
	Revisão de Normas e Processos	Atualizar normativas e processos de acordo com as mudanças ocorridas na instituição e legislativa, que regem o COSEMS/RS	GINS	Permanente	Manter as normas e processos da instituição atualizados, de acordo com as mudanças ocorridas na instituição e legislativas, que regem o COSEMS/RS	GINS, SE e DIRETORIA EXECUTIVA	REALIZADO
	Pesquisa de patrocinadores a fim de captação de fonte de recurso financeiro com foco em serviços e assuntos relacionados à saúde.	Captação de recursos para eventos e o congressos.	Diretoria Executiva e SE	Permanente	Locação dos estandes, houve uma melhoria na captação dos recursos financeiros do Conselho bem como um fovo maior nos assuntos de interesse dos gestores municipais.	GINS / Marcelo	REALIZADO
	Reunião com os fiscais de contrato e respectivos prestadores de serviço a fim de monitorar, corrigir e avaliar se está ocorrendo a execução do estabelecido em contrato de forma correta.	Manutenção e busca de economicidade durante a gestão dos contratos	GINS	Permanente	Maior precisão e assertividade na prestação dos serviços, evitando transtornos de última hora e despendios financeiros desnecessários, principalmente durante a realização de eventos focados em atividades de logística de hospedagens quando há maior adesão e volume de recursos.	GINS	REALIZADO

Sustentabilidade Institucional	Organizar e estabelecer diretrizes para a realização de Congressos e Eventos COSEMS/RS.	Melhorar o Manual dos Patrocinadores e demais documentos instrutivos para a realização dos eventos COSEMS/RS.	GINS	Permanente	Criar, padronizar, organizar e estabelecer a padronização dos fluxos durante a realização dos eventos bem como evitar problemas desnecessários, como realização de ações ou o oferecimento de produtos indevidos, e que não estão de acordo com o evento realizado.	GINS	REALIZADO
	Estratégias para captação de recursos	Ampliação de Patrocinadores	Diretoria Executiva e SE		Aumentar os recursos financeiros do Conselho.	Diretoria Executiva, SE e GINS	EM ANDAMENTO
	Oferecer assuntos que sejam pautas de interesse à gestão municipal durante a realização dos eventos.	Realizar pesquisas de opinião juntos aos gestores municipais do RS.	NAAST e GINS		Melhor atendê-los e capacitá-los durante a realização dos congressos e eventos COSEMS/RS.	NAAST e GINS	EM ANDAMENTO
	Melhorar os processos internos reunindo princípios e valores adotados pelo COSEMS/RS como diretriz de conduta.	Elaboração do regimento interno do COSEMS/RS e continuidade da implantação do código de ética e conduta.	SE e GINS		Promover uma postura homogênea entre todos os integrantes do COSEMS/RS.	SE e GINS	EM ANDAMENTO
	Potencialização da atuação do COSEMS/RS nas esferas de nível estadual, nacional e municipal.	Dar transparência na situação financeira do COSEMS/RS.	SE e GINS	Permanente	Permanência da saúde financeira e continuidade efetiva do COSEMS/RS.	SE e GINS	REALIZADO
		Indicar aos dirigentes do COSEMS/RS as ações de risco financeiro e jurídico nas condutas adotadas.					REALIZADO
		Realizar a conduta adequada dos fluxos de trabalho de acordo com as normativas e regulamentos aprovados pela Diretoria Ampliada/Executiva e de acordo com as diretrizes do Estatuto COSEMS/RS.					REALIZADO

Sustentabilidade Institucional	Potencialização da atuação do COSEMS/RS nas esferas de nível estadual, nacional e municipal.	Planejar estratégias para gerar maior eficiência e eficácia nos processos de trabalho, buscando sempre a excelência no desempenho e estimulando a produtividade efetiva de forma que sigam em paralelo às ações que gerem maior economicidade aos recursos do COSEMS/RS.	SE e GINS	Permanente	Boa gestão do recurso público devolvendo-os através de serviços aos gestores municipais e consequentemente aos usuários do SUS.	SE e GINS	REALIZADO
	Regularidade na alimentação do Sistema de Movimentação Financeira e Contábil da instituição, prezando pela atualização permanente das informações.	Documentos oficiais do COSEMS/RS como Atas, Contratos, Estatuto, Alvará, Eleições atualizados e registrados.	GINS	Permanente	Manter nossos registros de documentos sempre atualizados. De acordo com o perfil da instituição. Precisamos apresentar estes registros para alterações em bancos, firmar termos de parceria e projetos, auditorias, compra de certificados digitais e demais processos burocráticos.	GINS	REALIZADO
	Gestão de Documentos Institucionais	Continuar a utilização da planilha de controle de documentos emitidos pelo COSEMS/RS.	GINS	Permanente	Estabelecer monitoramento dos documentos para se cumprir os devidos registros, prazos e demais peculiaridades de cada documento.	GINS e NAAST	REALIZADO
	Gestão de Documentos Institucionais	Estabelecer fluxo de arquivamento digital dos arquivos emitidos, elaborados e recebidos pelo COSEMS/RS	GINS	Permanente	O reestabelecimento do arquivamento de todos os documentos digitais emitidos, elaborados e recebidos pela instituição atualizando corretamente o banco de arquivos para fins de consultas futuras, bem como consulta para prestação de contas.	GINS e ASSTEC	REALIZADO
	Gestão de Documentos Institucionais	Fixar monitoramento dos contratos institucionais, bem como manter atualizados no SISGEN.	GINS	Permanente	Estabelecer monitoramento dos documentos para se cumprir os devidos registros, prazos e demais peculiaridades de cada documento.	GINS	REALIZADO

Sustentabilidade Institucional	Desenvolvimento regular das etapas de implantação do Sistema de Gerenciamento de Informações do COSEMS/RS	Estabelecer e socializar os protocolos e normativas de utilização do sistema SISGEN.	GINS	Permanente	Sistema de Gerenciamento de Informações do COSEMS/RS implementado	Secretário Executivo + Juliane + Bruna + Janice	REALIZADO
		Monitoramento constante das informações dos municípios no sistema da instituição conferindo e comunicando os dados inconsistentes aos responsáveis pela administração dos cadastros	GINS	Mensalmente	Cadastro dos Secretários completo e atualizado para devido fim de comunicação	GINS e APOIO	REALIZADO
	Controle do Patrimônio	Controlar os materiais de patrimônio e almoxarifado realizando os registros de entradas e saídas dos materiais e conferir e atualizar planilha de materiais de patrimônio e almoxarifado para o encerramento do ano.	GINS	Permanente	Patrimônio da Instituição organizado gerando um melhor zelo pelos bem e consequentemente um aproveitamento correto dos recursos públicos.	(Bruna, Juliane e Janice)	REALIZADO
	Compartilhar e disseminar os eventos /notícias/ informações entre os municípios do RS no site do COSEMS/RS	Instrumentalizar e manter fluxo de compartilhamento de informações/notícias das regiões de saúde e municípios	GINS	Permanente	Eventos do COSEMS/RS amplamente divulgados nas redes sociais e ventos Regionais dos municípios divulgados no site do COSEMS/RS	Comunicação Social, ASS-TEC e SE.	REALIZADO
	Elaborar calendário de publicações nas mídias sociais	Planejar publicações do mês, como datas da saúde e demais eventos a ocorrer	GINS	Permanente	Manter mídias sociais com publicações frequentes, mantendo a transparência e disseminação de informação verídica sobre saúde, no que cabe ao COSEMS/RS disseminar.	(Comunicação Social, e SE.	REALIZADO
	Elaborar Normativas Institucionais	Redigir normas e manuais institucionais	GINS	Anualmente	Elaboração de Normativas Institucionais para fundamentar ações institucionais e estabelecer processos, de forma contínua.	GINS, SE e DIRETORIA EXECUTIVA	EM ANDAMENTO
	Validar os Regimentos Internos do COSEMS/RS	Realizar reuniões com a participação da Diretoria para validação dos Regimentos Internos do COSEMS/RS	GINS	Permanente	Regimento Interno da Diretoria Executiva concluído e regimentos Internos do COSEMS/RS validados e atualizados permanentemente.	GINS, SE e DIRETORIA EXECUTIVA	REALIZADO

Sustentabilidade Institucional	Revisão de Normas e Processos	Atualizar normativas e processos de acordo com as mudanças ocorridas na instituição e legislativa, que regem o COSEMS/RS.	GINS	Permanente	Manter as normas e processos da instituição atualizados.	GINS, SE e DIRETORIA EXECUTIVA	EM ANDAMENTO
	Pautar as mídias com as principais notícias.	Assessoria de imprensa 1ª Etapa - Levantamento das principais mídias.	GINS	Prazo de realização em 01 mês.	Contribuindo para levar as informações aos principais canais de comunicação das regiões.	Comunicação Social	EM ANDAMENTO
		Assessoria de imprensa 2ª Etapa - Definir equipe para auxiliar nos contatos de mídia.		Prazo de realização em 15 dias.			EM ANDAMENTO
		Assessoria de imprensa 3ª Etapa - Entrar em contato com as mídias		Prazo de realização em 07 dias.			EM ANDAMENTO
		Assessoria de imprensa 4ª Etapa - Enviar as pautas (diariamente/semanalmente/mensalmente).		Permanente.	Gerar mídia espontânea para o COSEMS/RS, além de contornar momentos desafiadores com mais facilidade.		EM ANDAMENTO
	Divulgação dos produtos e serviços do COSEMS/RS	Publicidade e propaganda 1ª Etapa		Permanente	Divulgação nas mídias do COSEMS/RS.		EM ANDAMENTO
					Usar a imagem do COSEMS/RS para promover os profissionais e equipes de saúde.		EM ANDAMENTO
	Criar Lives, vídeos, materiais gráficos, Jornais, materiais educativos e informativos com equipes dos municípios.	Publicidade e propaganda 2ª Etapa	GINS	Permanente			EM ANDAMENTO
		Publicidade e propaganda 3ª Etapa					EM ANDAMENTO
	Realizar parcerias de divulgação de trabalhos, informativos, capacitações e mídias institucionais com CONASEMS, OPAS, MS e demais instituições.	Publicidade e propaganda 4ª Etapa	GINS	2022	Definir conteúdo informativo para o público que busca informações.	Comunicação Social	EM ANDAMENTO
	Deixar o público interno a par das principais decisões e acontecimento do COSEMS/RS.	Comunicação interna 1ª Etapa			Relacionamento entre equipes		EM ANDAMENTO
		Comunicação interna 2ª Etapa			Newsletter		EM ANDAMENTO
		Comunicação interna 3ª Etapa			Informativo interno		EM ANDAMENTO
		Comunicação interna 4ª Etapa			Manual do colaborador		EM ANDAMENTO

Sustentabilidade Institucional	Otimizar e organizar os fluxos administrativos de RH/Pessoal e logística.	Dar andamento na organização dos trâmites administrativos referentes a Logística e RH	GINS	Permanente	Com essa organização melhoramos o controle nas rotinas administrativas.	GINS	REALIZADO
	Continuar com o fluxo do setor de compras	Melhor controle de compras	GINS	Permanente	Com a rotina de Processo de Compras, todos os documentos relacionados ficam unificados em um único arquivo	GINS	REALIZADO
	Padronização das NFs, relatórios dos apoiadores	Através dessa organização, podemos acompanhar as pendências mensalmente	GINS	Permanente	Melhor monitoramento das entregas mensais, bem como, cobrar efetivamente que as entregas ocorram dentro do prazo estipulado	GINS	REALIZADO
	Ampliação de Patrocinadores	De acordo com o espaço que será oferecido, poderemos ampliar a parceria de patrocinadores na realização dos Congressos.	GINS	Permanente	Aumentar os recursos financeiros do Conselho	GINS	REALIZADO
	Captação de recursos para o congresso estadual	Trabalho feito de pesquisa para possíveis patrocinadores, oferecendo locação de estandes para divulgação de produtos e serviços, relacionados a saúde.	GINS	Permanente	Com a locação dos estandes, houve uma melhoria na captação dos recursos financeiros do Conselho.	GINS	REALIZADO
	Manter as reuniões mensais (GINs)	Alinhar, discutir e analisar as demandas e as dificuldades de cada um da equipe	GINS	Permanente	Aprimoramento, planejamento e otimização nos processos de trabalho em equipe	GINS	REALIZADO
	Rever o planejamento de horários para eventos fora da SEDE	Analisar o tempo para execução do projeto no espaço físico definido com o intuito de otimizar este tempo	GINS	Permanente	Prevenção e diminuição do risco de eventuais imprevistos, podendo assim colaborar de forma mais eficaz e assertiva para que os eventos ocorram da melhor forma possível e dentro do que foi planejado, evitando transtornos de última hora	GINS	REALIZADO

Susten- tabilidade Institucional	A criação de produtos audiovisuais para redes sociais do COSEMS/RS - Gravação de conteúdos roteirizados para atender dúvidas dos usuários do SUS GINS Comunicação	Redução de custos com a agência de publicidade	GINS	Permanente	Acredito que não seja necessária esta criação mensalmente, sugiro que seja realizado a cada trimestre. Possibilitando utilizar este recurso financeiro para outra finalidade dentro do Conselho.	GINS	REALIZADO
--	---	--	------	------------	--	------	-----------

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente relatório apresentou as ações e os resultados alcançados, em conjunto, pelas equipes que compõem o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul – COSEMS/RS, no intuito de demonstrar o impacto das atividades realizadas no presente ano e, conseqüentemente, no futuro. As ações em prol do Sistema Único de Saúde - SUS refletem um curso constante de aprimoramento e adaptabilidade, na qual em momentos de crise climática se exige ainda mais resiliência em todas as ações realizadas, cujo impacto é direto e indireto. Em um ano de grande desafio ao SUS gaúcho, os desafios enfrentados por todas as equipes do COSEMS/RS são reflexo da resiliência das nossas equipes que atuam com um propósito maior a ser alcançado, cujo o apoio e assessoramento técnico dos gestores municipais de saúde e suas equipes de saúde para o fortalecimento do SUS é a nossa base. A todos os profissionais que atuam ou atuaram no Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul – COSEMS/RS e a todos os gestores de saúde que construíram esta história, ficam os nossos agradecimentos pelo empenho em construir um SUS cada vez mais capaz de atender toda a população.

Secretária Executiva

Diretoria Executiva



Somando esforços.
Multiplicando resultados.